

Exploración, identificación y articulación de los elementos clave para la innovación en la estrategia para el relevo agrario en la Garrotxa

01 Resumen

El Grupo Operativo “Exploración, identificación y articulación de los elementos clave para la innovación en la estrategia para el relevo agrario en la Garrotxa” se ha configurado con entidades estratégicas en el marco del relevo agrario catalán y del desarrollo rural en la comarca de la Garrotxa. Con el objetivo de aportar soluciones a una de las problemáticas más candentes del sector agrario actual, las entidades que conforman el Grupo Operativo han puesto sobre la mesa la realidad en un territorio de montaña. Para ello, se ha contratado a una empresa especializada en la materia que ha materializado una diagnosis, un mapa de agentes y una propuesta de programa de relevo agrario en la Garrotxa. La creación del Grupo Operativo y el trabajo en los últimos meses se ha comunicado a diferentes redes y canales.

El resultado principal de la creación del Grupo Operativo es la constatación de la necesidad de trabajar por un efectivo relevo agrario que incorpore todas las fases del proceso de incorporación agraria, desde que nace la idea hasta que la actividad finaliza. Para conseguir este objetivo es necesario apostar por una colaboración público-privada con los diferentes agentes locales y sectoriales, para dar respuesta al reto del relevo agrario. El Grupo Operativo hace una propuesta de programa de relevo agrario en la Garrotxa, basado en los elementos clave identificados en el trabajo de diagnosis.

Las entidades que conforman el Grupo Operativo consideran que el programa de relevo agrario que se ha detallado podría convertirse en un proyecto innovador en la próxima convocatoria de cooperación para la innovación del DACC. El territorio necesita nuevas herramientas de apoyo que acompañe a una nueva generación agraria a posicionarse al frente de empresas agrarias viables y a una generación que termina su vida laboral dejando espacio para nuevos modelos agrarios arraigados.

02 Objetivos

Para dar respuesta a las necesidades detectadas en el ámbito del relevo generacional agrario en la Garrotxa, en el marco del Grupo Operativo, se establecen un objetivo estratégico y cuatro objetivos operativos que permitan alcanzar los resultados esperados.

Objetivo estratégico: identificar los elementos clave y la viabilidad para articular un sistema/programa de apoyo al relevo agrario en la Garrotxa que sea escalable en otros territorios.

- **Objetivo Operativo 1:** conocer con detalle la situación del relevo agrario en la Garrotxa, con datos cuantitativos y cualitativos.
- **Objetivo Operativo 2:** dibujar el mapa de actores actual vinculado a los programas y herramientas de relevo agrario en la Garrotxa.
- **Objetivo Operativo 3:** definir los elementos clave del proyecto innovador.
- **Objetivo Operativo 4:** comunicar los resultados principales trabajados (diagnosis, mapa de agentes y elementos clave) al público general y al público especializado.

Por lo tanto, las principales necesidades a cubrir por el proyecto innovador, teniendo en cuenta la relevancia de los resultados esperados del proyecto para los usuarios finales y que a la vez podrán beneficiarse de los mismos, son:

1. Conocimiento, cuantitativo y cualitativo, con profundidad de la situación del sector agrario en la Garrotxa vinculada al relevo agrario.
2. Identificación de los agentes que trabajan en la Garrotxa en el marco del relevo agrario, así como las herramientas disponibles en este momento para llevarlo a cabo.
3. Creación, articulación y coordinación de las herramientas para promover el relevo agrario en la Garrotxa.
4. Comunicación, generación de discurso y difusión de los resultados trabajados.

03 Conclusiones

Las conclusiones recogidas a continuación responden al proceso de reflexión de la labor desarrollada por el Grupo Operativo durante los 6 meses de ejecución y específicamente desde el punto de vista de las herramientas o dispositivos de relevo agrario.

- Una de las conclusiones generales más relevantes del Grupo Operativo es la importancia de generar un **cambio de relato y desarrollar una mirada integradora** en todos los ámbitos y aspectos. Cuando hablamos de sector agrario, hablamos a la vez de reequilibrio territorial, de nuevas ocupaciones y oportunidades en el mundo rural, de condiciones de trabajo dignas, de calidad de vida para las personas, de resiliencia, de adaptación al cambio climático, de conexión-relación con el mundo urbano y de futuro de país.
- Al mismo tiempo debemos ser conscientes de que contextualmente **tenemos un elevado riesgo de gentrificación rural**, de desestructuración de funciones y roles sociales y económicos en el mundo rural.
- **Hay ausencia de datos para poder identificar a las personas que dejan la actividad y escasa capacidad para poder evitar su abandono.** Existe una falta evidente de datos cuantitativos y cualitativos en referencia a la fase de finalización o salida de las personas que abandonan o finalizan la actividad. La implicación de los agentes en esta fase también es desconocida y es necesario ser trabajada con mayor profundidad. Es justamente en esta fase del proceso de relevo agrario, donde mayor impacto pueden tener los nuevos instrumentos porque se convierten en un grosor muy significativo de los posibles cedentes y que pueden abrir nuevos horizontes a personas que quieran incorporarse al sector.
- La importancia de la **tenencia de la tierra y un nuevo enfoque** es crucial para dar opciones reales al relevo agrario. El sector tradicional y los nuevos modelos arraigados en el territorio, deben poder tener garantizados el derecho de acceso a la tierra para alcanzar la soberanía alimentaria. Por tanto, una regulación normativa eficiente en el sector agroindustrial podrá hacerlo posible. Si esto no llega a ser posible corremos el riesgo de perder aún más la capacidad de decisión y gestión del territorio.
- En este sentido debemos ser conscientes de que con los modelos de campesinado respetuosos a todos los niveles, tenemos más opciones de relevo. Si somos capaces de incorporar una nueva mirada más integradora como ciclo de vida profesional donde la **persona que finaliza su actividad en el sector se convierte en persona clave para ofrecer la oportunidad a otra persona que quiere iniciar la actividad**, podemos ser más eficientes y tener mejores perspectivas para el sector.

- Es necesaria una **apuesta decidida por parte de los sindicatos agrarios** para trabajar de forma conjunta por el relevo agrario del sector y la crisis climática. Actualmente, los sindicatos no están abordando esta problemática que afecta a una parte importante de las explotaciones familiares arraigadas en el territorio. Esto comporta un alejamiento entre sector y sindicatos que dificulta las oportunidades de promover un relevo agrario a nivel de país.
- Por lo tanto, **existe una falta de programas e instrumentos estructurados que permitan esta incorporación progresiva y los procesos de transmisión de las empresas agrarias**. Hay una evidente falta de nuevos instrumentos dirigidos a facilitar tanto los itinerarios de incorporación como el acceso a los medios de producción siempre con la perspectiva de la viabilidad económica, social y ambiental de la empresa agraria.
- Es evidente la **necesidad de apostar y comprometerse desde las instituciones** con el relevo agrario a nivel normativo y especialmente a nivel de recursos económicos para revertir la situación. El cambio debe ser fruto de un proceso de conciencia con coherencia.
- Se debe poder conseguir que el Departamento de Acción Climática, Alimentación y Agenda Rural, sea **valorado por su labor de desarrollo del sector**, como aliado del mismo y no únicamente como administración fiscalizadora de control y de reparto de ayudas. Si queremos cambiar la mirada sobre el relevo, son necesarias nuevas políticas valientes de incorporación lideradas con recursos económicos. Tengamos presente que todos somos parte de las instituciones y que éstas deben estar al servicio de las personas. Por otra parte, **se podría valorar la incorporación de la figura del síndico del campesino como elemento para velar por las personas del sector como símbolo de transparencia y buena voluntad**.
- A nivel territorial puede ser una oportunidad la **recuperación del formato tradicional de la figura de aparcería por el gran número de masías diseminadas y deshabitadas en la Garrotxa**. Revisando y **adaptando sus funciones a las nuevas necesidades** del siglo XXI, pueden ofrecer una puerta de acceso a la vivienda siempre que esté asociada a las actividades agrícolas y al acceso a la tierra. Esta parte incluye la necesidad de tener unos accesos a las masías en buenas condiciones.
- El **relevo agrario es una oportunidad para la gestión de la actual crisis climática**, no sólo cuando grandes incendios forestales invaden el territorio. Para poder convertirse en resilientes es necesaria una sostenibilidad del sector hacia modelos agrícolas respetuosos a todos los niveles.
- Finalmente, es necesario mantener la perspectiva del **sector como una unidad compleja e interrelacionada que necesita a la vez, de una integración de todas las visiones y modelos posibles para poder mantenerse y reinventarse** ante los próximos escenarios de futuro. Se considera adecuado así, incorporar la mirada sistémica al sector para que cada agente ocupe su puesto con respeto, equilibrio y reconocimiento por parte de los demás.

04 Líder del Grupo Operativo

ENTIDAD: Associació per al Desenvolupament Rural de la Zona Nord Oriental de Catalunya

E-MAIL DE CONTACTO: info@adrinoc.cat

05 Ámbito/s temático/s de aplicación

- Sistema de producción agraria
- Práctica agraria
- Equipamiento y maquinaria agraria

<input type="checkbox"/>	Ganadería y bienestar animal
<input type="checkbox"/>	Producción vegetal y horticultura
<input type="checkbox"/>	Paisaje / Gestión del territorio
<input type="checkbox"/>	Control de plagas y enfermedades
<input type="checkbox"/>	Fertilización y gestión de nutrientes
<input type="checkbox"/>	Gestión del suelo
<input type="checkbox"/>	Recursos genéticos
<input type="checkbox"/>	Silvicultura
<input type="checkbox"/>	Gestión del agua
<input type="checkbox"/>	Clima y cambio climático
<input type="checkbox"/>	Gestión energética
<input type="checkbox"/>	Gestión de residuos y subproductos
<input type="checkbox"/>	Gestión de la biodiversidad y del medio natural
<input type="checkbox"/>	Calidad alimentaria / procesamiento y nutrición
<input type="checkbox"/>	Cadena de suministro, marketing y consumo
<input type="checkbox"/>	Competitividad y diversificación agraria y forestal
<input checked="" type="checkbox"/>	General

06 Ámbito/s territorial/es de aplicación

PROVINCIA/S	COMARCA/S
Gerona	Garrotxa

07 Difusión del proyecto (publicaciones, jornadas, multimedia, página web...)

La comunicación y difusión de los principales resultados del proyecto al público general y especializado ha sido uno de los 4 objetivos del proceso de creación del Grupo Operativo. Para lograrlo se definió a un público diana y se escogieron los canales y las herramientas de comunicación más adecuadas para cada uno de los grupos.

Público diana:

- Personas en edad de “jubilarse”
- Propietarios de tierras agrarias
- Jóvenes que quieran incorporarse
- Administración

Canales y las herramientas de comunicación:

- Nota de prensa de inicio, para difundir a todos los públicos diana a través de las noticias que salgan en los medios de comunicación nacionales y locales.
- Redes sociales, para hacer llegar el mensaje a los jóvenes que quieran incorporarse, propietarios y administraciones.

Nota de prensa de inicio de proyecto

NACE UN PROYECTO INNOVADOR PARA FACILITAR EL RELEVO AGRARIO

Se crea el Grupo Operativo “Exploración, identificación y articulación de los elementos clave para la innovación en la estrategia por el relevo agrario en la Garrotxa”, promovido por las entidades que forman la Red por el Relevo

Agrario de Cataluña (XRA) con el objetivo de apoyar a las nuevas generaciones agrarias, tanto familiares como extrafamiliares.

En un momento de crisis sistémica del sector agroalimentario, una de las preguntas que emerge en clave de suministro de alimentos, es quién nos procurará la comida en los próximos años. Más allá de las dificultades que el actual contexto socioeconómico aboca a las explotaciones, es necesario pensar en cómo serán las nuevas generaciones agrarias y qué apoyo se da para los procesos de incorporación, tanto dentro como fuera de la familia. Es por este motivo que desde la Red por el Relevo Agrario de Cataluña se está apostando por articular herramientas que faciliten la incorporación de una nueva generación agraria a modelos productivos y comerciales que aseguren el abastecimiento de alimentos de proximidad, saludables y de calidad.

Por lo tanto, queda patente que la falta de relevo generacional agrario es uno de los retos más evidentes de las zonas rurales de Cataluña. La reestructuración de los modelos agrarios tradicionales está modificando los patrones de traspaso de empresas agrarias que hasta la fecha eran mayoritariamente familiares. Sin embargo, en los últimos años se observa una emergente tendencia de nuevas formas de incorporarse a la actividad agraria, en muchos casos por parte de perfiles recién llegados al campesinado. Este cambio en los perfiles y en los modelos pone sobre la mesa la necesidad de pensar y articular nuevas herramientas que faciliten el tráfico de las nuevas generaciones agrarias de forma progresiva.

Los perfiles recién llegados al campesinado desarrollan nuevos modelos empresariales de alto valor social, muchas veces con un enfoque agroecológico vinculados a sistemas agroalimentarios locales y con presencia de la economía social y solidaria. Algunos de ellos también utilizan la custodia del territorio como herramienta para el fomento y el equilibrio entre la viabilidad económica y la productividad ambiental, produciendo productos de proximidad certificados y de elevada calidad. Así pues, en un contexto de emergencia climática estos nuevos modelos agrarios sostenibles pueden contribuir a la mitigación del cambio climático. Por eso, es necesario poder incentivar y facilitar la entrada de nuevos proyectos empresariales innovadores económicamente viables y ambientalmente sostenibles.

En el caso concreto de la comarca de la Garrotxa, el sector primario se encuentra en retroceso desde hace unos años, tanto en su aportación al PIB 1,4% (22,9M€), como en los puestos de trabajo que abastece un 2,2% (554 personas). De hecho, desde el censo de 1989 hasta el último de 2009, el número de explotaciones agrarias ha pasado de 2.224 a 708. Los datos muestran cómo el sector primario pierde efectivos y peso a nivel comarcal, lo que verifica la necesidad de innovación en las estrategias de relevo agrario para promover la entrada de estos nuevos proyectos empresariales que pueden tomar el relevo de los existentes e incorporar una perspectiva innovadora.

Aunque este sector pueda parecer económicamente marginal, si nos fijamos en el PIB que representa, no debemos olvidar que es un sector estratégico en lo que respecta a la soberanía de un territorio. Por eso son alarmantes los datos de relevo generacional que tenemos a día de hoy.

Es precisamente en ese contexto que se crea la Red por el Relevo Agrario (XRA). Una red formada por diversas entidades que se coordinan para dar respuesta al reto de trabajar por el relevo agrario en Cataluña, empezando por el caso concreto de la Garrotxa. Estas entidades son la Asociación para el Desarrollo Rural Integral de la Zona Norte Oriental de Cataluña (ADRINOC), el Consorcio Alta Garrotxa, la Asociación Terra Franca, ARCA Asociación de iniciativas Rurales de Cataluña, la Asociación Rurbans-Escuela de Pastores y Pastoras de Cataluña, Neus Monllor y la Red por la Conservación de la Naturaleza.

Desde enero de este año, buena parte de las entidades de la XRA están trabajando en un grupo operativo que tiene por objetivo proponer un programa de apoyo al relevo agrario en la Garrotxa que sea escalable en otros territorios.

Para conseguir este objetivo estratégico se está analizando en detalle la situación del relevo agrario en esta comarca. Está previsto realizar una serie de entrevistas a los agentes involucrados en el relevo agrario para identificar las herramientas existentes a día de hoy y los huecos que puedan existir. A partir de aquí, y con la experiencia y el conocimiento de cada una de las entidades participantes, se ideará una propuesta ejecutiva para la articulación de un apoyo al relevo agrario en la Garrotxa, que deberá ser escalable en el resto del territorio catalán.

Para más información:
ADRINOC, Jordi Terrades
jterrades@adrinoc.cat
Tlf. 972 27 16 00 (ext. 2)

Resultados obtenidos

Debido al envío de la nota de prensa de inicio de proyecto en fecha 12 de abril de 2022, a 111 destinatarios con un open rate del 29.2%, se publicaron los siguientes reportajes y artículos en los medios nacionales y locales.

1. CCMA 13/04/2022 <https://www.ccma.cat/324/neix-un-projecte-per-facilitar-el-relleu-agrari-a-la-garrotxa/noticia/3157980/>
2. Diari de Girona 12/04/2022 <https://www.diaridegirona.cat/comarques/2022/04/12/neix-projecte-per-facilitar-relleu-64940482.html>
3. Ràdio 4. Avui sortim 19/04/2022 <https://www.rtve.es/play/audios/avui-sortim/avui-sortim-molt-rar-veure-les-cares-dels-meus-companys/6497702/>
4. Consell Comarcal Garrotxa 13/04/2022 <https://www.garrotxa.cat/neix-un-nou-projecte-per-facilitar-el-relleu-agrari-a-la-garrotxa/>
5. El Punt Avui + 12/04/2022 <https://www.elpuntavui.cat/economia/article/2125841-projecte-per-impulsar-el-relleu-agrari-a-la-garrotxa.html?ItemId=2787&tmpl=print>
6. Ràdio Olot 14/04/2022 <https://radiolot.cat/noticies/la-garrotxa-planta-una-llavor-per-millorar-el-relleu-agrari/>
7. L'econòmic 13/04/2022 <https://www.leconomic.cat/article/2126021-posar-fre-a-la-davallada-agraria-de-la-garrotxa.html?ItemId=2823&tmpl=print>
8. Nació Digital Garrotxa 13/04/2022 <https://www.naciodigital.cat/garrotxa/noticia/26407/neix-projecte-innovador-facilitar-relleu-agrari-garrotxa>
9. La República 12/04/2022 <https://www.larepublica.cat/minut-a-minut/neix-un-projecte-per-facilitar-el-relleu-agrari-a-la-garrotxa/>
10. El Gerió Digital 12/04/2022 <https://www.gerio.cat/noticia/1502252/neix-un-projecte-per-facilitar-el-relleu-agrari-a-la-garrotxa>

Presentación del proyecto en reuniones de ámbito nacional

1. Sesión del Grupo de Trabajo: RELEVO AGRARIO PIRINEO. Lugar: Tremp. Presentación del GO Garrotxa durante la sesión de trabajo del grupo de trabajo Relevo agrario Pirineo. Fecha: 20/01/2022. Administraciones (Oficinas comarcales DACC, Grupo Leader, IDAPA, EA Pallars, Ateneo cooperativo, Consejo Comarcal, Ayuntamientos, Cooperativas agrarias...). Personas participantes: 10
2. Sesión del Grupo de Trabajo: RELEVO AGRARIO PIRINEO. Lugar: Tremp. Actualización del GO Garrotxa durante la sesión de trabajo del grupo de trabajo Relevo agrario Pirineo. Fecha: 10/03/2022. Administraciones (Oficinas comarcales DACC, Grupo Leader, IDAPA, EA Pallars, Ateneo cooperativo, Consejo Comarcal, Ayuntamientos, Cooperativas agrarias, sindicatos...). Personas participantes: 17
3. Sesión del Grupo de Trabajo: RELEVO AGRARIO PIRINEO. Lugar: Sort. Propuesta de aprovechar la difusión que se haga desde el GO Garrotxa y etiquetar a las entidades del grupo de trabajo Relevo agrario Pirineo para llegar a más gente. Fecha: 12/05/2022. Administraciones (Oficinas comarcales DACC, Grupo Leader, IDAPA, EA Pallars, Ateneo cooperativo, Consejo Comarcal, Ayuntamientos, Cooperativas agrarias, sindicatos...). Personas participantes: 9

Redes sociales: Twitter

1. Publicado: 29/03/2022. Revisado: 22/06/2022.
https://twitter.com/Laia_Batalla/status/1508813216465489933?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g
2. Publicado: 12/04/2022. Revisado: 22/06/2022. Impresiones: 1753. Implicación: 91.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1513819039717597186?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>
3. Publicado: 20/04/22. Revisado: 22/06/22. Impresiones: 3923. Implicación: 169.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1516646908089016320?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>
4. Publicado: 20/04/22. Revisado: 22/06/22. Impresiones: 509. Implicación: 25.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1516647330585497611?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>
5. Publicado: 20/04/22. Revisado: 22/06/22. Impresiones: 445. Implicación: 49.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1516648469607424003?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>
6. Publicado: 25/04/22. Revisado: 22/06/22. Impresiones: 1830. Implicación: 88.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1518589758934556672?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>
7. Publicado: 25/04/22. Revisado: 22/06/22. Impresiones: 189. Implicación: 7.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1518589764596871168?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>
8. Publicado: 27/04/22. Revisado: 22/06/22. Impresiones: 2669. Implicación: 83.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1519250470421864450?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>
9. Publicado: 27/04/22. Revisado: 22/06/22. Impresiones: 314. Implicación: 17.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1519250472179273728?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>
10. Publicado: 26/05/22. Revisado: 22/06/22. Impresiones: 3014. Implicación: 155.
<https://twitter.com/escoladepastors/status/1529814629018370053?s=20&t=B31HzcbCQrA4kXggJdkx9g>

Redes sociales: Instagram

1. Publicado: 29/03/22. Revisado: 22/06/22. Me gusta: 628. Comentarios: 9.
https://www.instagram.com/p/CbsMidOsPKN/?utm_source=ig_web_copy_link
2. Publicado: 25/04/22. Revisado: 22/06/22. Me gusta: 288. Comentarios: 0.
https://www.instagram.com/p/CcxvxX4sn3r/?utm_source=ig_web_copy_link
3. Publicado: 03/05/22. Revisado: 22/06/22. Me gusta: 1416. Comentarios: 1.
https://www.instagram.com/tv/CdGNBjOFI21/?utm_source=ig_web_copy_link
4. Publicado: 26/05/22. Revisado: 22/06/22. Me gusta: 273. Comentarios: 0.
https://www.instagram.com/p/CeBclUUs0i8/?utm_source=ig_web_copy_link

08 Otra información del proyecto

FECHAS DEL PROYECTO	PRESUPUESTO APROBADO
Fecha de inicio (mes-año): septiembre 2021	Presupuesto total: 12.487,20€
Fecha final (mes-año): junio 2022	Financiación DACC: 5.694,16€
Estado actual: Ejecutado	Financiación UE: 4.295,60€
	Financiación propia: 2.497,44€

Con la financiación de:

Proyecto financiado a través de la Operación 16.01.01 (Cooperación para la innovación) a través del Programa de desarrollo rural de Cataluña 2014-2022.

Orden ARP/113/2021, de 20 de mayo, por la que se aprueban las bases reguladoras de las ayudas a la cooperación para la innovación a través del fomento de la creación de grupos operativos de la Asociación Europea para la innovación en materia de productividad y sostenibilidad agrícolas y la realización de proyectos piloto innovadores por parte de estos grupos, y Resolución ARP/1660/2021, de 27 de mayo, por la cual se convocan las correspondientes a 2021.



Generalitat de Catalunya
**Departament d'Acció Climàtica,
 Alimentació i Agenda Rural**



**Fons Europeu Agrícola
 de Desenvolupament Rural:**
 Europa inverteix en les zones rurals