



Observatori de la llet: resum gestió econòmica 2006 i 2007

Ponència preparada per Antoni Seguí Parpal

Dades del sector productor



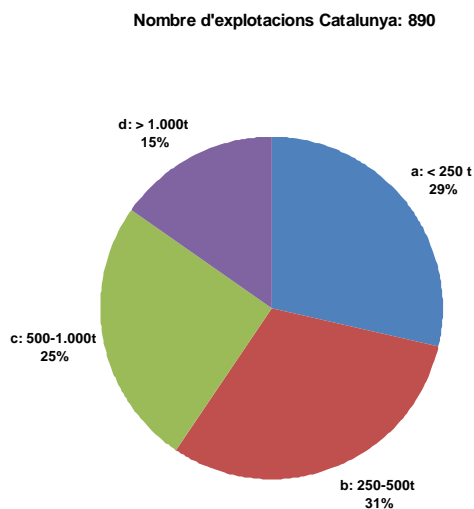
Grups per quota

a: < 250 t

b: 250-500 t

c: 500-1.000 t

d: > 1.000 t



EUROVACUM, Vic 12.06.2008

2

L'observatori de la llet per a les anàlisis de gestió tècnica i econòmica obté dades de 50 explotacions agrupades segons estrat de quota:

< 250 t

250-500 t

500-1.000 t

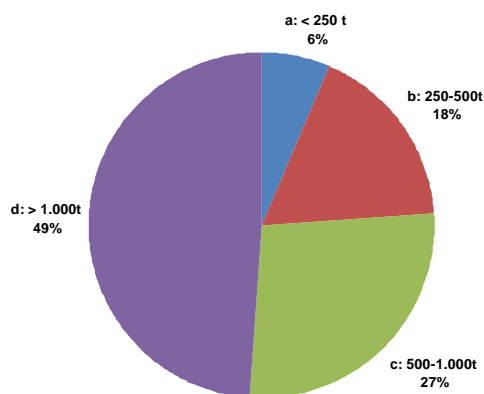
> 1.000 t

El sector productor té el 29% d'explotacions del grup < 250 t, 31% del grup 250-500 t, 25% del grup 500-1.000 t, i el 15% del grup > 1.000 t. No és, per tant, un sector de grans explotacions, ja que el 60% de les explotacions té menys de 500.000 l de quota.

Dades del sector productor



Quota Catalunya: 575.231 t

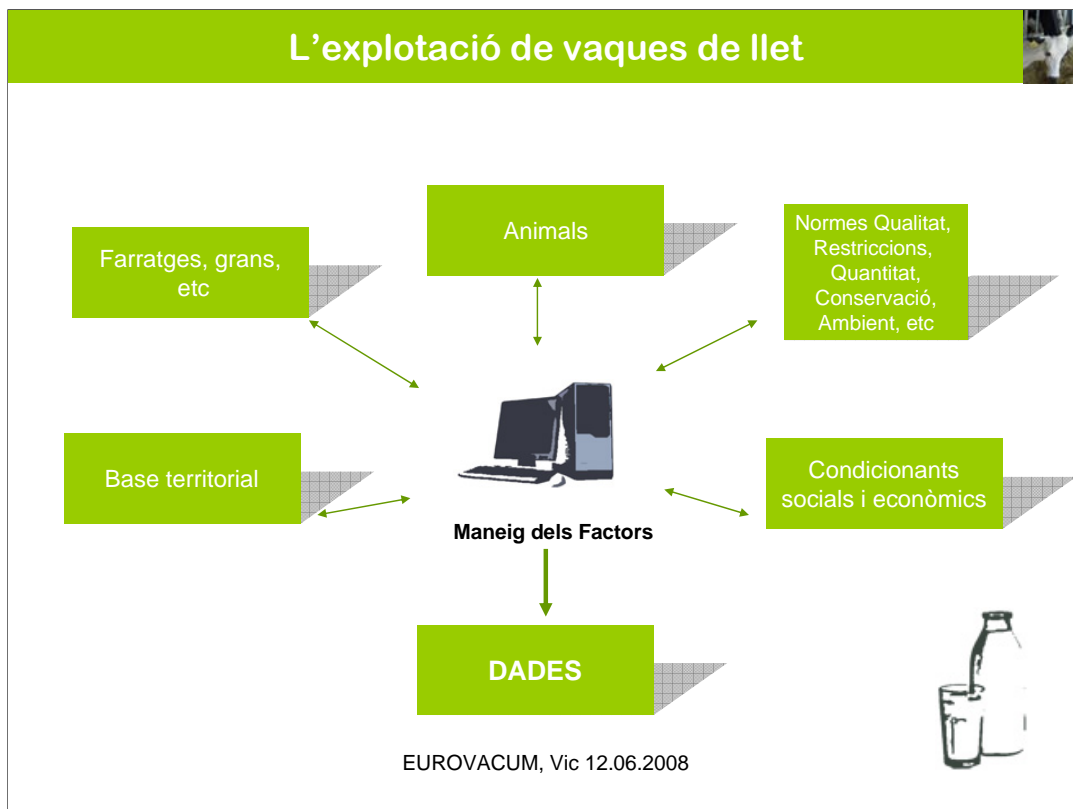


EUROVACUM, Vic 12.06.2008

3

Si es compara la distribució d'aquest gràfic amb l'anterior es pot observar que les explotacions del tram superior (> 1.000 t) controlen quasi la meitat de la quota de Catalunya, 575.231 t, i que les de menys de 500 t només controlen el 24% de la producció.

L'exploració de vaques de llet



El maneig de l'exploració de vaques de llet està influenciat per molts de factors

El titular és el responsable del maneig

A cada maneig uns resultats

L'anàlisi dels resultats ajuda a gestionar els recursos

Dades del sector productor

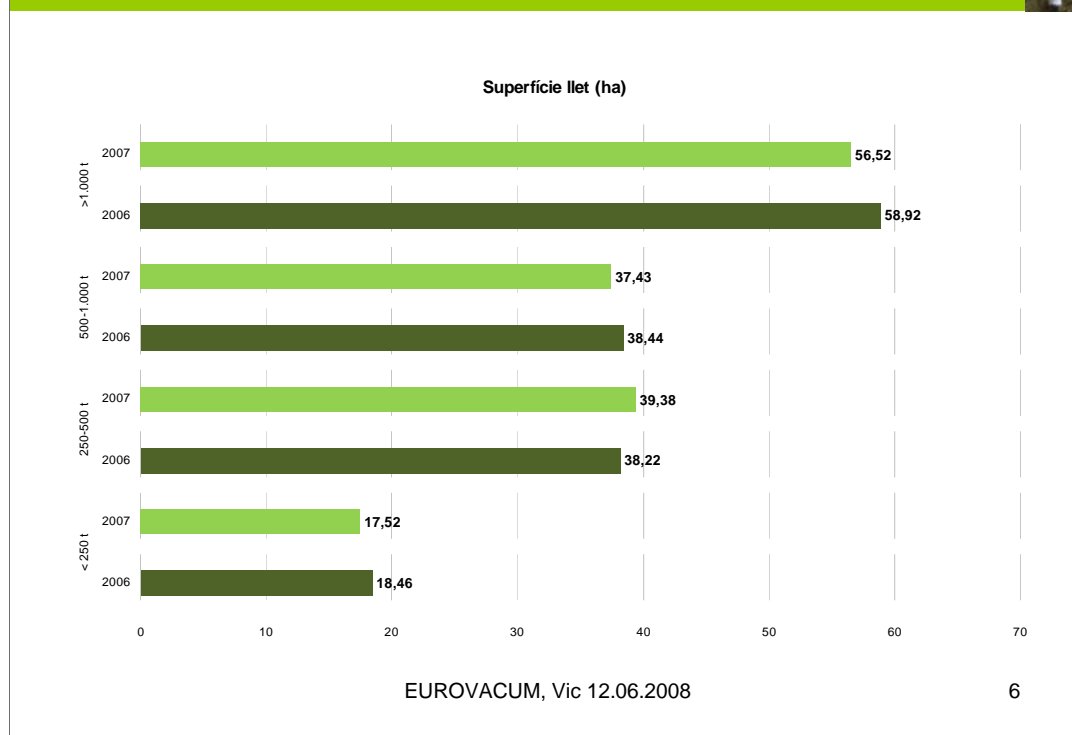


	Mitjana per explotació	
	2006	2007
Superfície total (ha)	43,25	43,81
Superfície propietat (%)	37,66	37,47
Superfície regadiu (%)	35,19	34,51
Superfície llet (ha)	40,79	41,68
Superfície doble collita farratgera (%)	26,63	27,68

Pel que fa a la superfície de les explotacions, sense variacions apreciables entre els dos anys estudiats, s'observa que la mitjana està en 44 ha, aproximadament, de les quals la majoria es destinen a cultius per a l'activitat vaques de llet.

El 35% és superfície de regadiu i el 28% fan doble collita.

Dades del sector productor



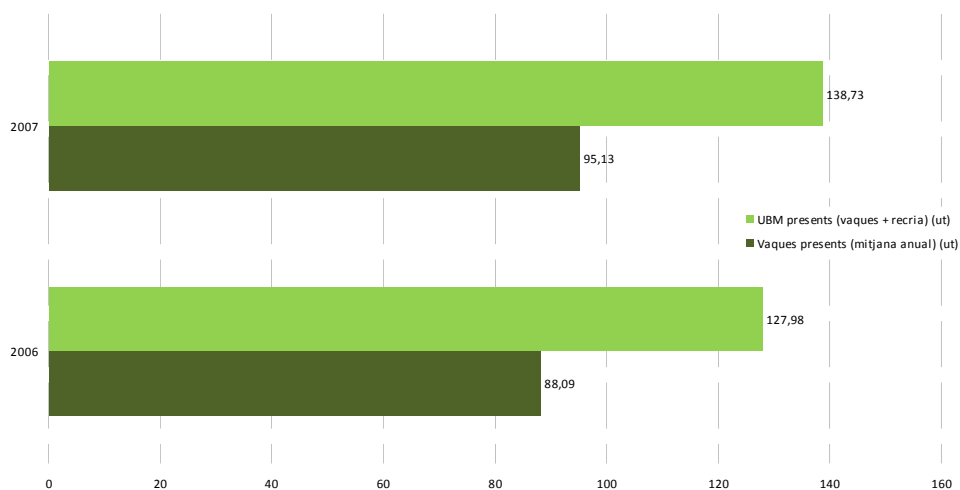
En aquest gràfic es pot veure la superfície dedicada a llet dels diferents estrats de producció.

L'estrat més petit en quota té una superfície mitjana per explotació de 18 ha, aproximadament, mentre que en els estrats entremitjos la mitjana està sobre les 38 ha., i a l'estrat superior sobre les 57 ha.

Dades del sector productor



Vaques presents i UBM



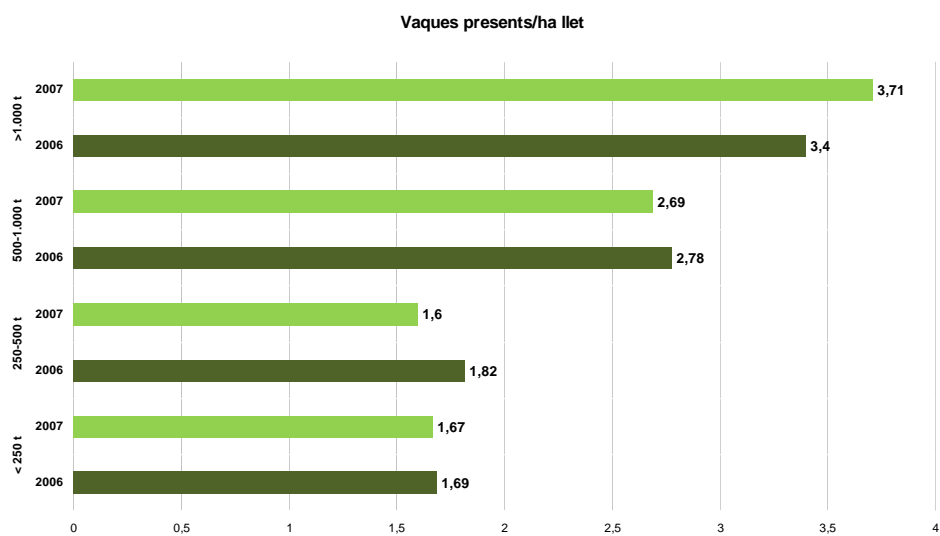
EUROVACUM, Vic 12.06.2008

7

En conjunt, per als dos anys estudiats, la càrrega ramadera, expressada en vaques o en UBM, ha augmentat, de 88,09 a 95,13 vaques/ha i de 127,98 a 138,73 UBM/ha, respectivament

És, gairebé, una constant històrica del sector a Catalunya: les explotacions creixen en efectius i/o en producció i no en superfície farratgera.

Dades del sector productor

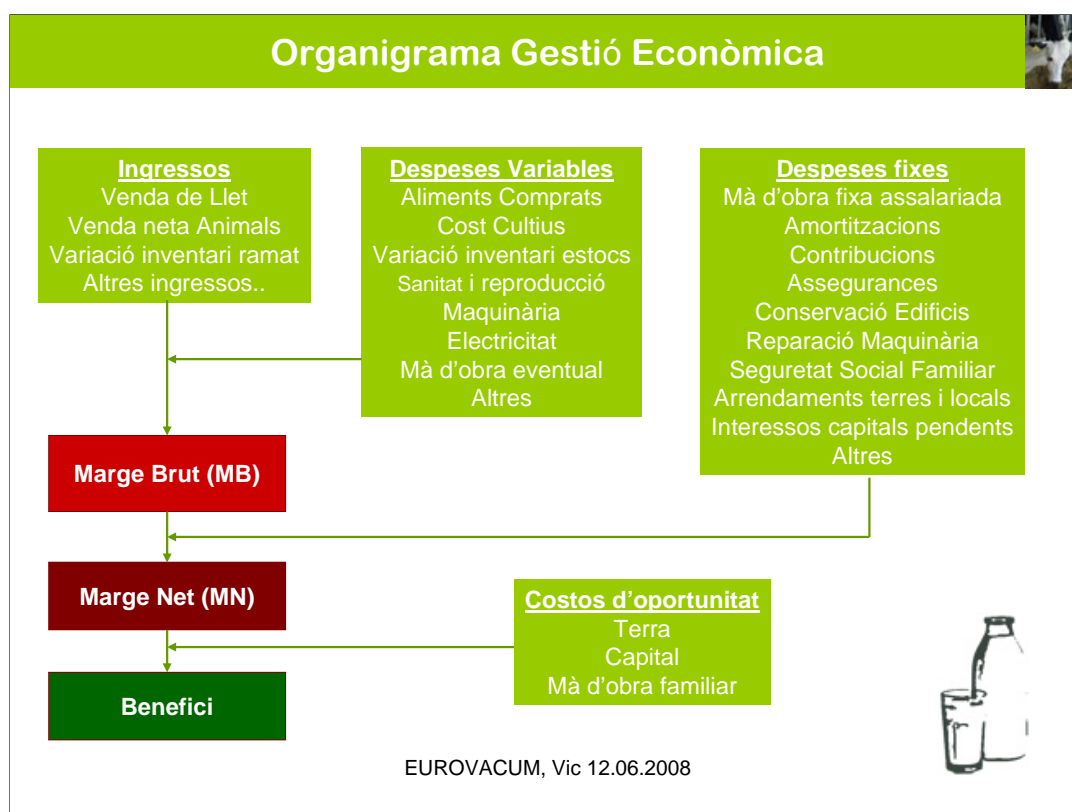


EUROVACUM, Vic 12.06.2008

8

En aquest gràfic s'hi representa la càrrega ramadera, en vaques present per ha, per als diferents grups en els dos anys estudiats.

Les explotacions més grans tenen, també, més càrrega ramadera, i l'augmenten any rere any.



La gestió econòmica és l'eina del maneig

Es basa en les dades de l'explotació, les despeses de l'any, els càlculs de costos, i cada modalitat de gestió econòmica té el seu esquema

L'Observatori de la Llet utilitza l'esquema empresarial amb les adaptacions fetes arran de l'estudi de costos de les CCAA realitzat l'any 1998 (INIA i organismes d'investigació de CCAA), a més de les adequacions al sector català

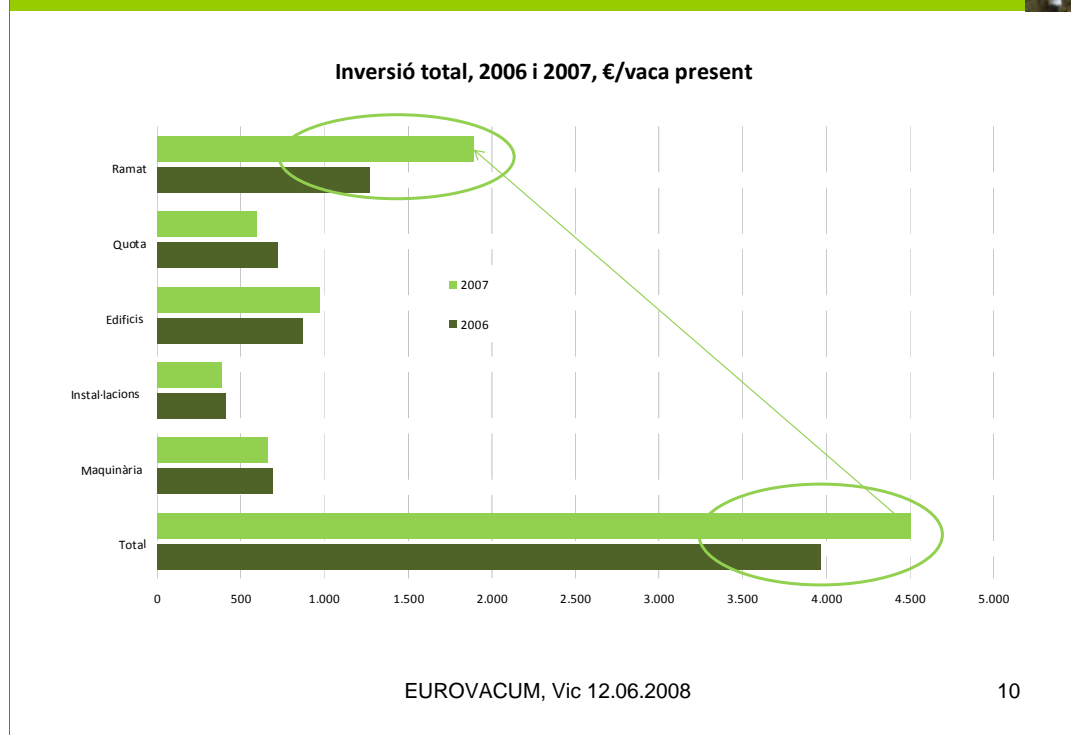
El Benefici empresarial és la diferència entre els ingressos que provenen de l'activitat "vaques de llet" i els costos.

Costos Variables: directament relacionats amb la producció de llet

Costos Fixos: directament relacionats amb l'estructura de l'explotació

Costos d'oportunitat: relacionats amb l'entorn, i són la valoració de la terra en propietat, la valoració de la mà d'obra familiar i la valoració en interessos corrents del capital invertit

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007

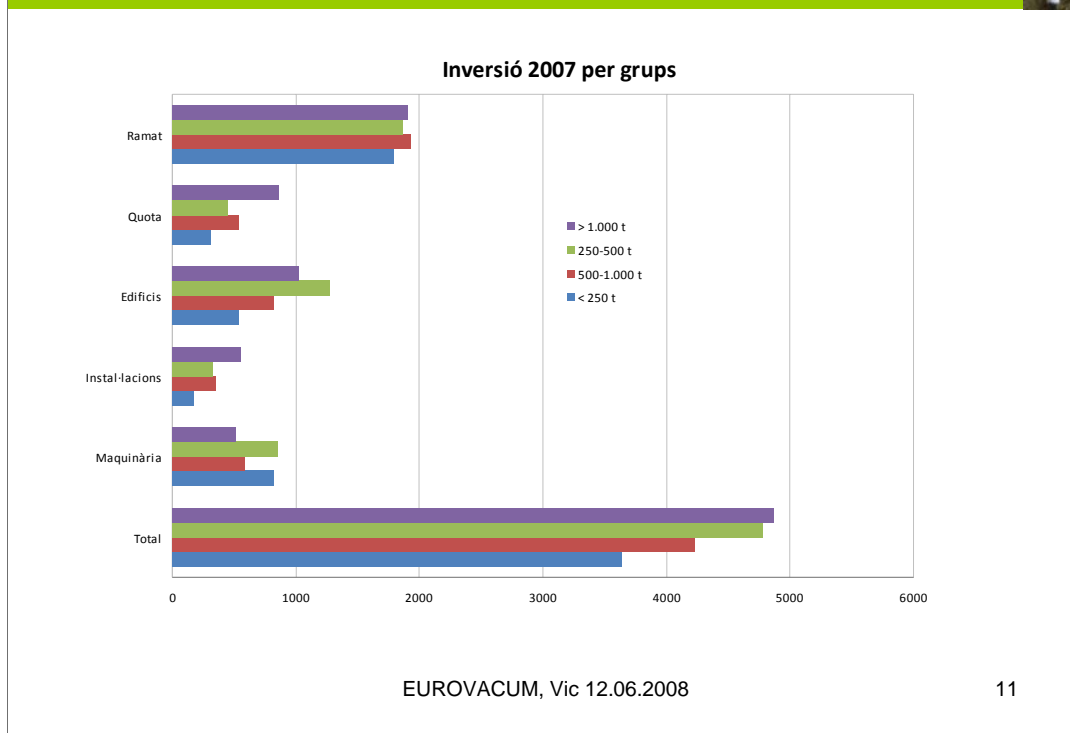


A partir d'aquesta diapositiva es passa ja a comentar o a exposar la gestió econòmica. S'hi representa en aquesta diapositiva la inversió total per vaca present i el seu desglossament en les partides principals.

De 2006 a 2007 la inversió total ha augmentat, passant de 3.966 a 4.508 €/vaca. Com es pot observar la inversió en animals és la partida principal (32% del capital invertit a l'any 2006, 42% a l'any 2007). A més distància hi ha la inversió feta en edificis; en quota i maquinària són similars.

Per al 2007 d'una inversió total de 4.508 €/vaca present es distribueix en les partides següents:

Bestiar 42%
Edificis 22%
Maquinària ... 15%
Quota 13%
Instal·lacions . 9%

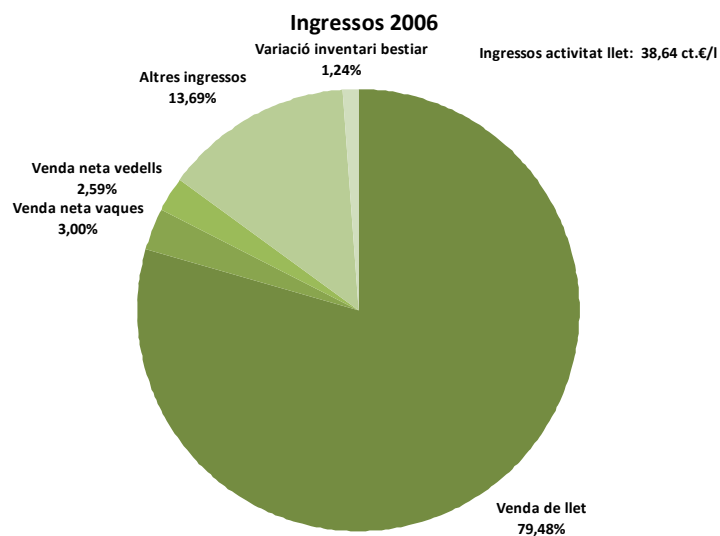


Al gràfic s'hi representen les inversions a tots els grups, ordenats segons la inversió total, de més a menys (> 1.000 t; 250-500 t; 500-1.000 t; < 250 t).

A l'any 2007 la inversió total per grups és superior a l'estrat més gran, amb poca diferència amb la inversió a l'estrat 250-500 t.

A tots els grups la inversió en animals és la partida més alta, i molt similar entre grups (des de 1.796 €/vaca al grup més petit, a 1.934 €/vaca, al grup de 500-1.000 t)

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007

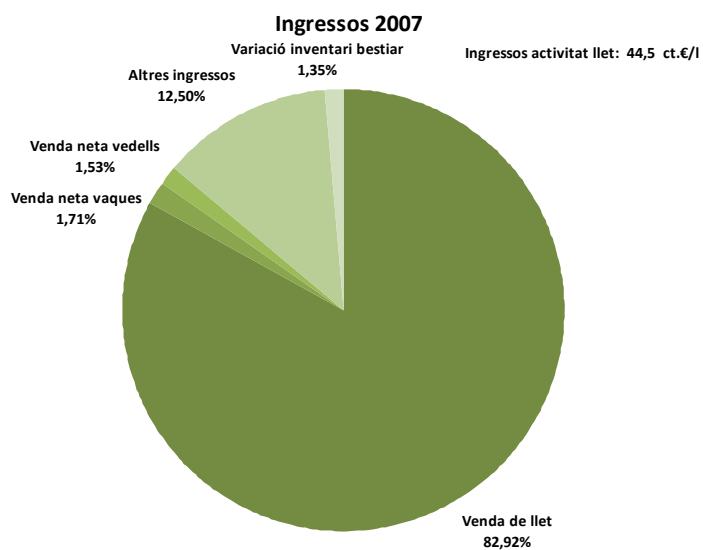


EUROVACUM, Vic 12.06.2008

12

A l'any 2006 els ingressos, en ct. €/l, provenien en el 79,5% de la venda de llet. Els ingressos totals eren de 38,64 ct./l.

Els altres ingressos, relacionats amb l'activitat de producció de vaques de llet, i que inclouen les subvencions, són la següent partida més alta, i representen el 13,7% del total



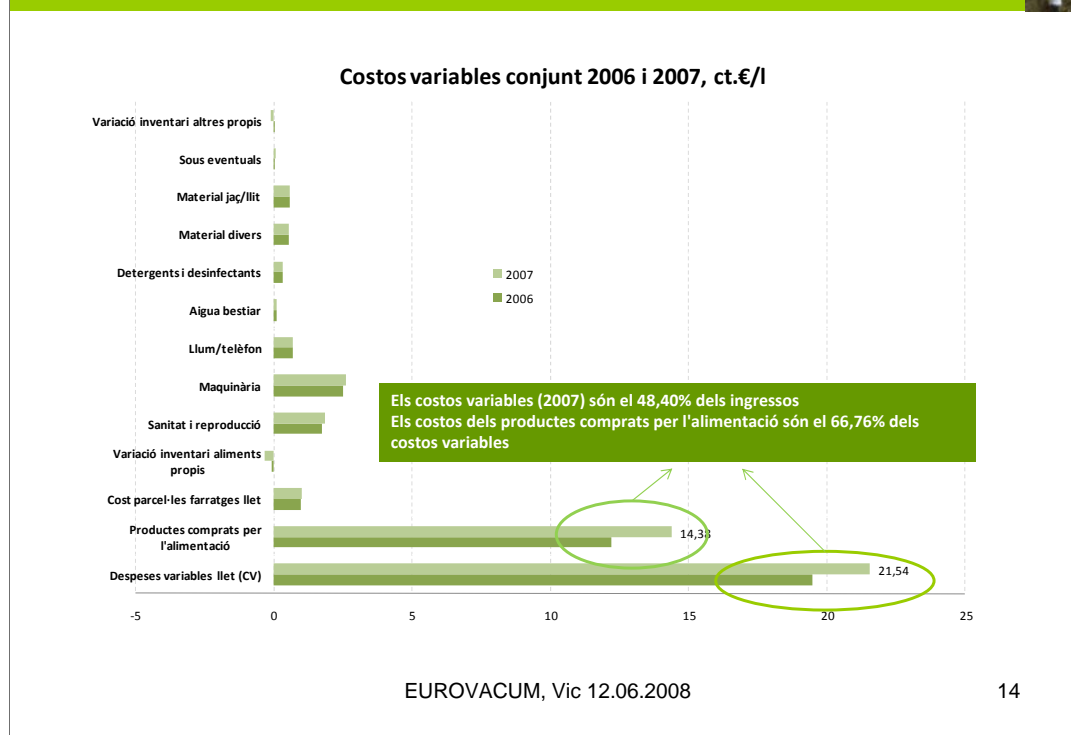
EUROVACUM, Vic 12.06.2008

13

L'any 2007 els ingressos totals han augmentat fins als 44,5 ct./l, i els relatius a la venda de llet han incrementat la seva importància fins el 83% (3,5 punts percentuals superior a 2006).

És una característica de les explotacions de Catalunya que els ingressos totals depenen gairebé en la seva totalitat dels ingressos de la venda de llet.

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007

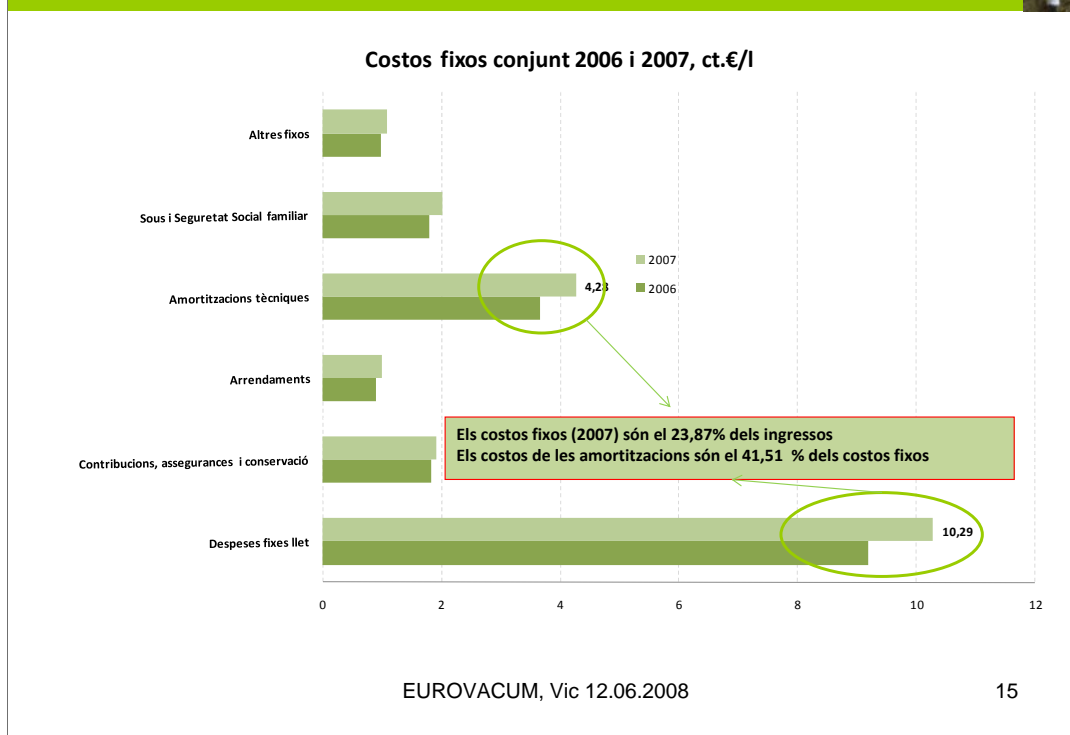


Els costos variables, que són els directament relacionats amb la producció de llet, han passat de 19,49 l'any 2006 a 21,54 ct./l el 2007.

Els costos variables són, gairebé, el 50% dels ingressos, i els dels productes comprats per a l'alimentació són més del 65% del total de variables. Aquesta partida i el seu volum és una característica del maneig de les explotacions de Catalunya.

Les despeses en maquinària (12% dels variables) i en sanitat i reproducció (8,5% dels variables) són les partides més importants, si bé a molta distància dels productes comprats per a l'alimentació.

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007

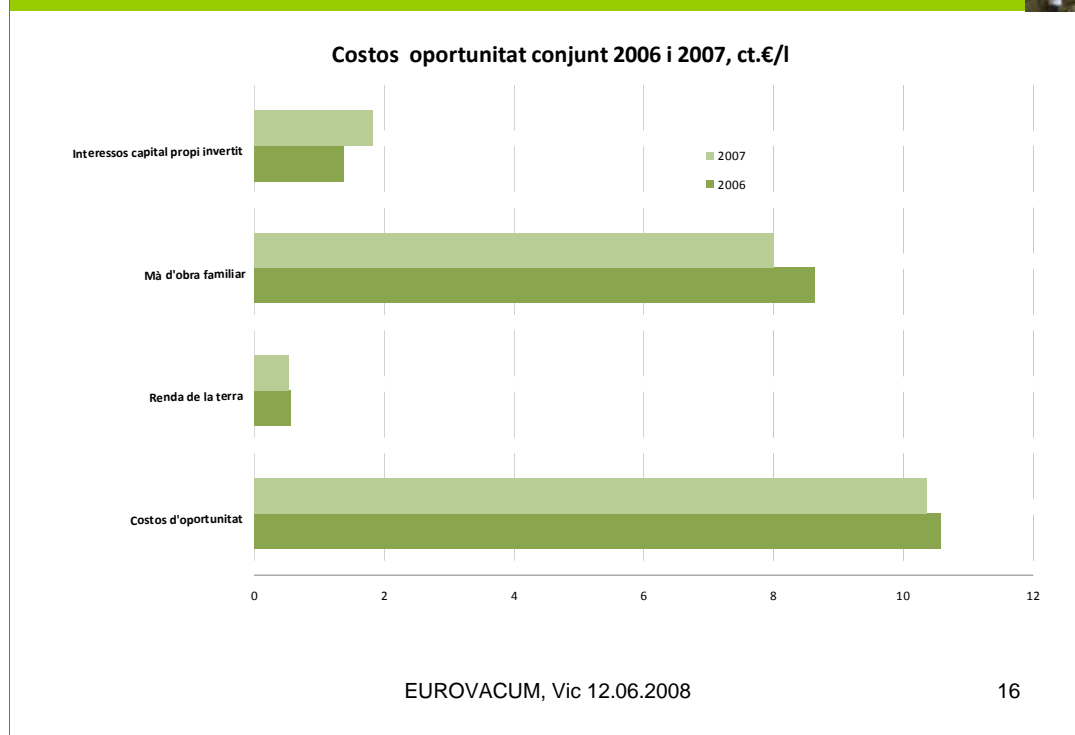


Els costos fixos, que són els costos estructurals no dependents directament de la producció, han passat de 9,2 a l'any 2006 a 10,29 ct./l el 2007.

Són el 24% dels ingressos, aproximadament.

Les partides principals són les amortitzacions tècniques (42% del fixos)

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



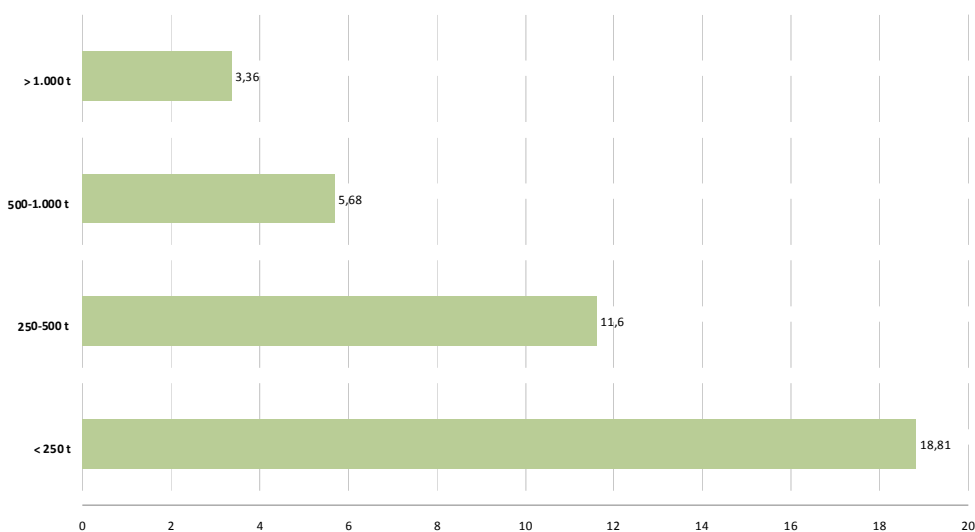
Per últim, els costos d'oportunitat, o costos calculats per tal d'obtenir el benefici empresarial, són la suma de la valoració de les UTA familiars, a un cost equivalent al salari mitjà dels treballadors per compte d'altra – renda de referència – els interessos calculats del capital invertit i l'arrendament de les terres calculat a preu de lloguer usual.

Els costos d'oportunitat no han variat en els dos anys considerats. El cost total d'oportunitat (al voltant de 10 ct./l) representa el 24% dels ingressos, i el relatiu a la valoració de la mà d'obra familiar és el 77% del total d'aquests costos d'oportunitat.

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



Costos oportunitat mà d'obra familiar, per estrats, 2007, ct.€/l



EUROVACUM, Vic 12.06.2008

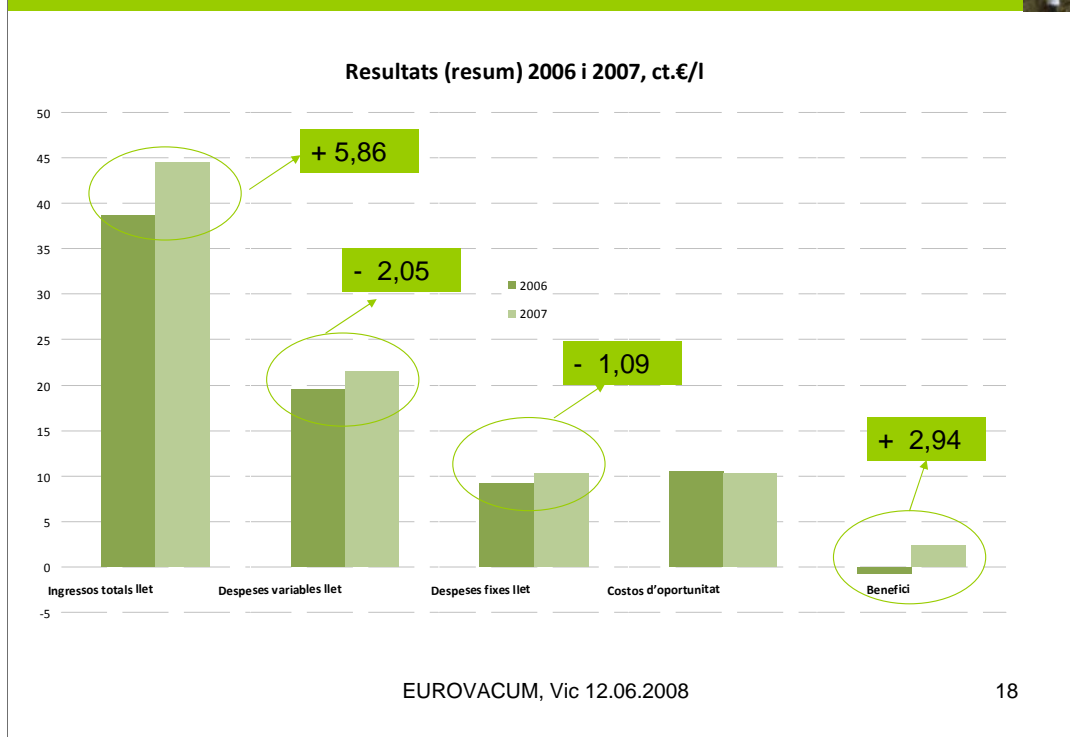
17

La valoració de la mà d'obra familiar en expressar-se per litre de llet, o per nombre de vaques, *penalitz*a els estrats inferiors, ja que una explotació com a mínim ha de tenir 1 UTA sigui quin sigui el seu volum de producció.

La diferència que s'observa al gràfic és eloqüent, el cost de la mà d'obra familiar a l'estrat més petit és de 18,81 ct./l mentre que a l'estrat superior és de 3,36 ct./l

A l'hora de realitzar anàlisi dels resultats econòmics de les explotacions s'ha de fer amb precaució i coneixement d'on pertany cada explotació.

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



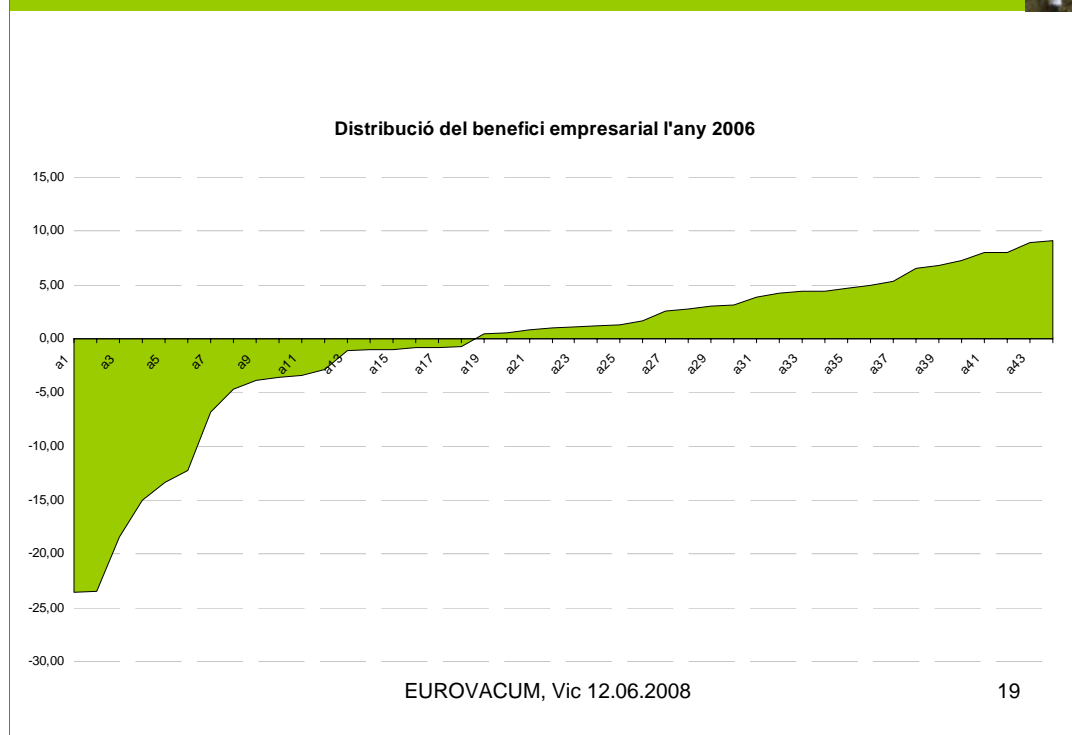
En aquesta diapositiva s'hi resumeixen els ingressos, els costos i el benefici de la mitjana del conjunt d'explotacions, per als anys 2006 i 2007

Els ingressos han augmentat més que els costos, havent augmentat aquests al voltant de 3 ct./l

L'any 2006 el benefici mitjà era negatiu i ara ha estat positiu

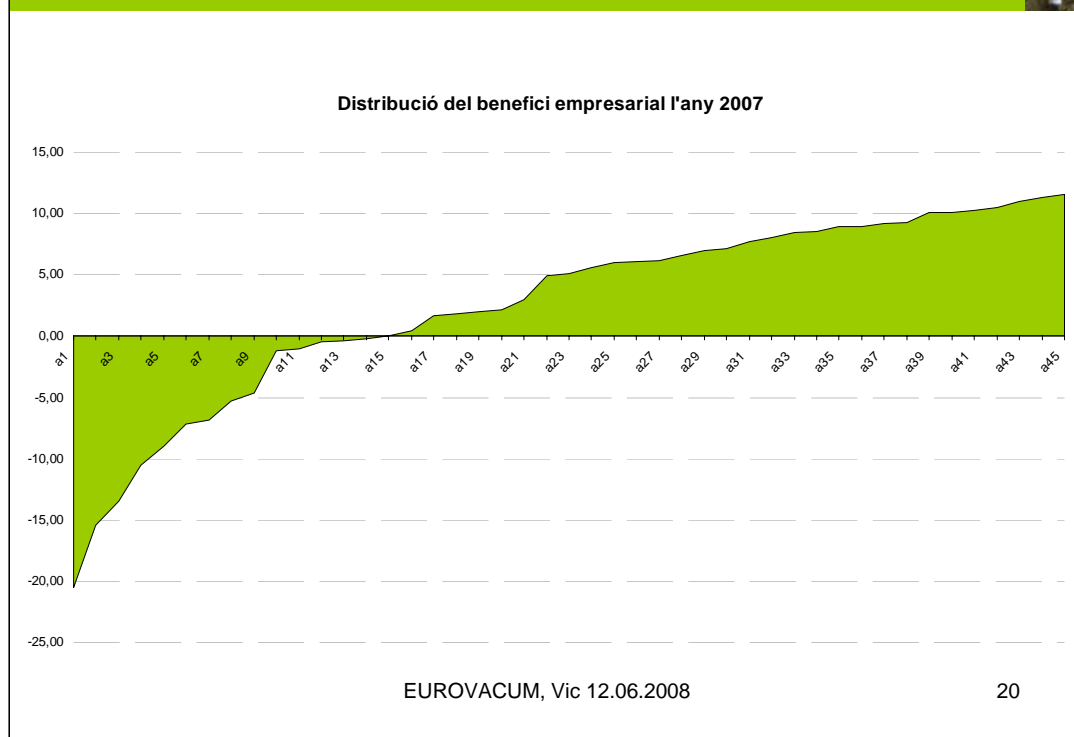
Tot i això la variabilitat dels resultats és alta entre les explotacions, tal i com pot veure's a les diapositives següents

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



En aquesta diapositiva pot veure's la distribució del benefici entre totes les explotacions, des de -22 a 9 ct./l. Hi havia espai per a l'assessorament tècnic i econòmic

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007

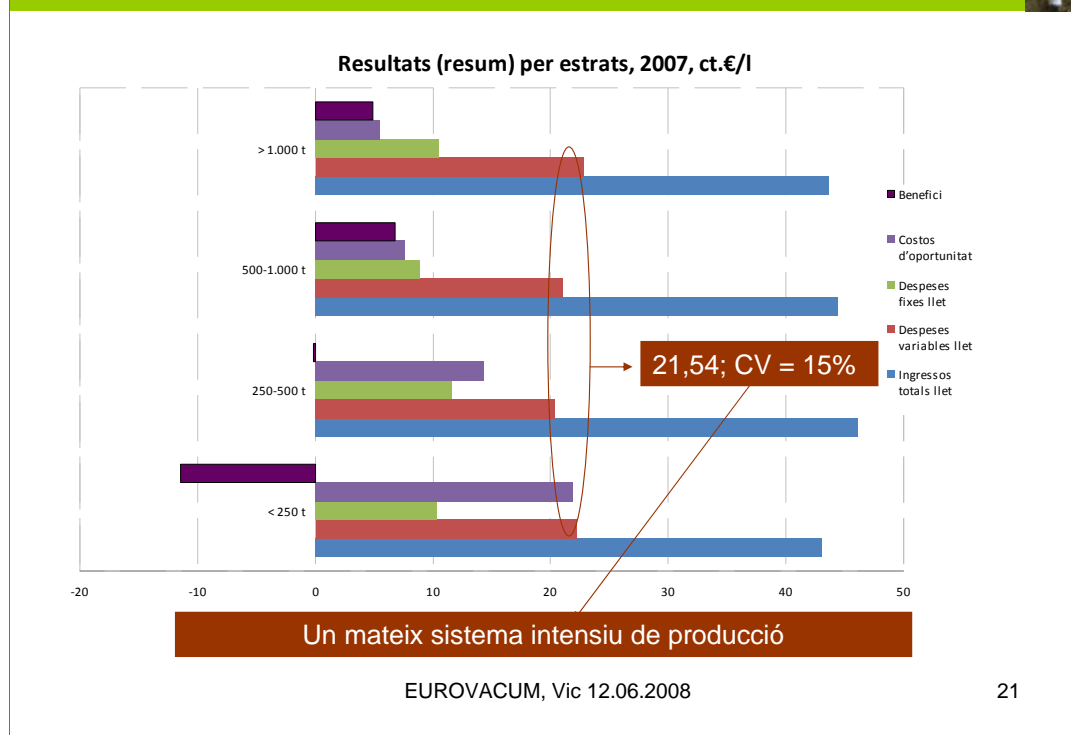


Aquí pot veure's la distribució del benefici entre explotacions per a l'any 2007

La fisonomia de la corba no ha canviat

Hi continua havent-hi espai per a l'assessorament tècnic i econòmic

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007

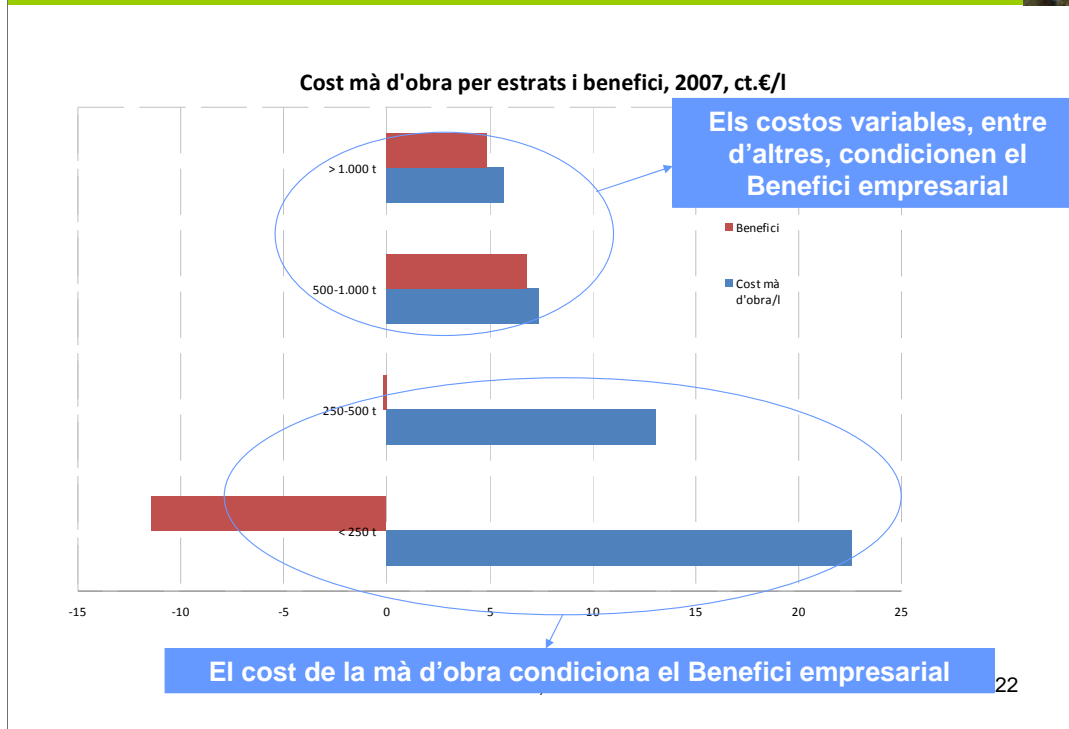


Aquí s'hi representen els resultats mitjans dels quatre estrats d'explotacions a l'any 2007. Ingressos, Costos Variables, Costos Fixos, Costos d'Oportunitat i Benefici.

A banda de que els ingressos varien lleugerament entre estrats, de que els costos fixos varien amb més amplitud, i, per suposat, que els costos d'oportunitat condicionen les mitjanes del benefici, interessa observar l'amplitud dels costos variables, marcats amb una el·lipse.

Al menys, pel que fa a la mostra de l'observatori, les diferències en costos variables, en ct./l, són petites, i això indica que el sistema productiu, de caràcter intensiu, està generalitzat en tot el sector

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



De manera individual cadascú pot ordenar les partides econòmiques segons les preferències de l'anàlisi que es vulgui fer.

Col·lectivament, l'anàlisi de gestió serveix per comparar-se, sobretot entre els del mateix estrat, o de la mateixa àrea productiva.

Els costos d'oportunitat, en la manera en que estan calculats, serveixen a més a més per comparar amb d'altres activitats econòmiques.

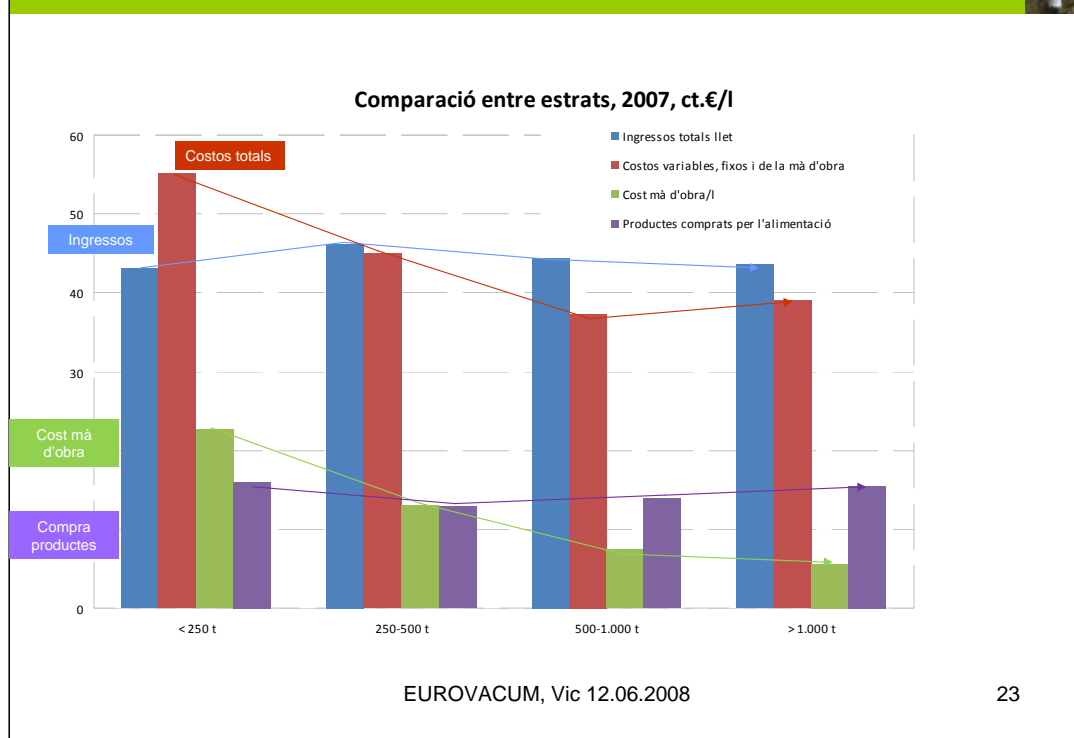
En aquest gràfic s'hi representen els quatre estrats, per a l'any 2007, amb el benefici empresarial mitjà, i els costos de la mà d'obra familiar, assalariada i eventual, amb la seguretat social inclosa.

Lo important és tenir les dades, seguir l'anàlisi empresarial o qualsevol altra és possible.

Els costos de la mà d'obra, en ct./l, són molt superiors als dos estrats més petits, per tant la seva quantia condiciona el benefici.

En canvi, si s'observen les barres dels dos estrats superiors, es veu que el cost de la mà d'obra és superior a l'estrat de quota entre 500-1.000 t, i que el benefici és més alt, precisament en aquest estrat! (bastant més alt!). Aquí, en aquests estrats el maneig (la manera en que es gasten els recursos) determinen el benefici.

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



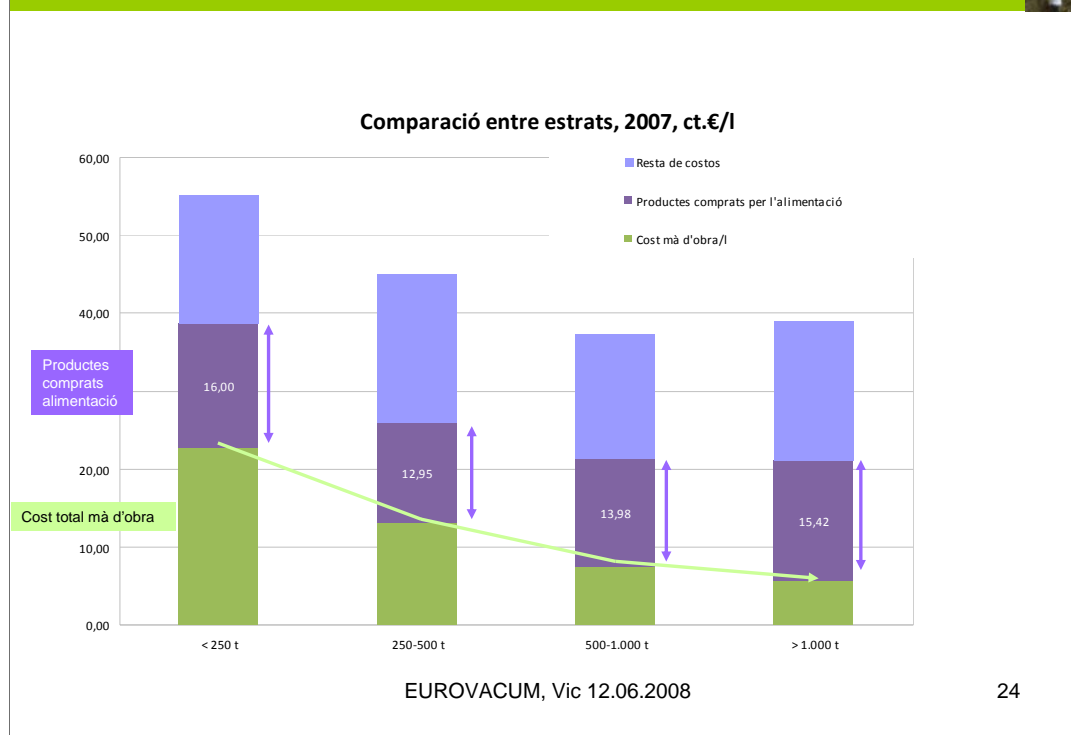
En aquest gràfic s'hi tornen a representar els resultats per estrats per a l'any 2007, però amb una novetat respecte dels anteriors, els costos totals inclouen els variables, els fixos i el de la mà d'obra familiar (la seva valoració igual per a totes les explotacions), és la columna grana, i al seu costat a la dreta hi ha dues columnes més que formen part d'aquesta, són precisament els costos de la mà d'obra (columna verd clar) i els costos dels productes comprats per a l'alimentació (columna morada).

Els costos totals van de més a menys a mesura que l'estrat és superior, però entre els dos últims hi ha discontinuïtat, sent majors en l'estrat de més quota.

La primera columna són els ingressos.

A la diapositiva següent només s'hi inclouen els costos agrupats per a cada estrat en una sola columna, per tal de veure millor les diferències entre ells

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



24

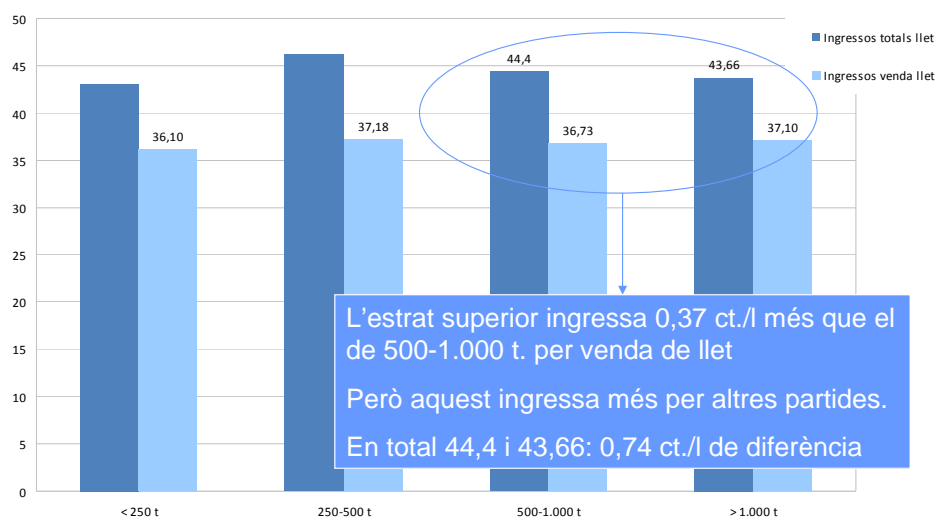
El cost de la mà d'obra (inclosa la valoració de la familiar) – color verd clar – va baixant correlativament a mesura que l'estrat és de més quota.

Els costos dels productes comprats per a l'alimentació són molt variables entre grups, no segueixen cap correlació, el que més gasta, en mitjana, és el grup més petit, seguit del superior.

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



Comparació entre estrats, ingressos de la llet/total, 2007, ct.€/l



L'estrat superior ingressa 0,37 ct./l més que el de 500-1.000 t. per venda de llet
Però aquest ingressa més per altres partides.
En total 44,4 i 43,66: 0,74 ct./l de diferència

EUROVACUM, Vic 12.06.2008

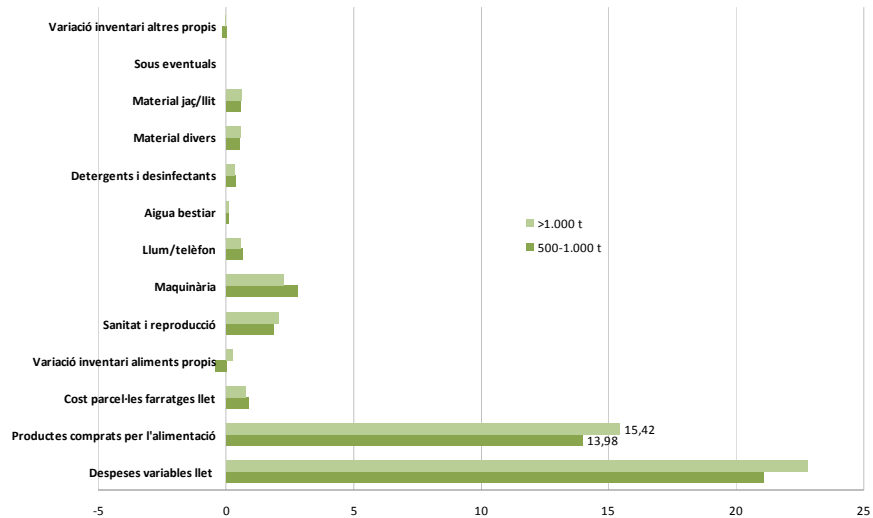
25

Si bé les diferències entre ingressos per la venda de llet no són importants, sí que n'hi ha en el conjunt d'ingressos.

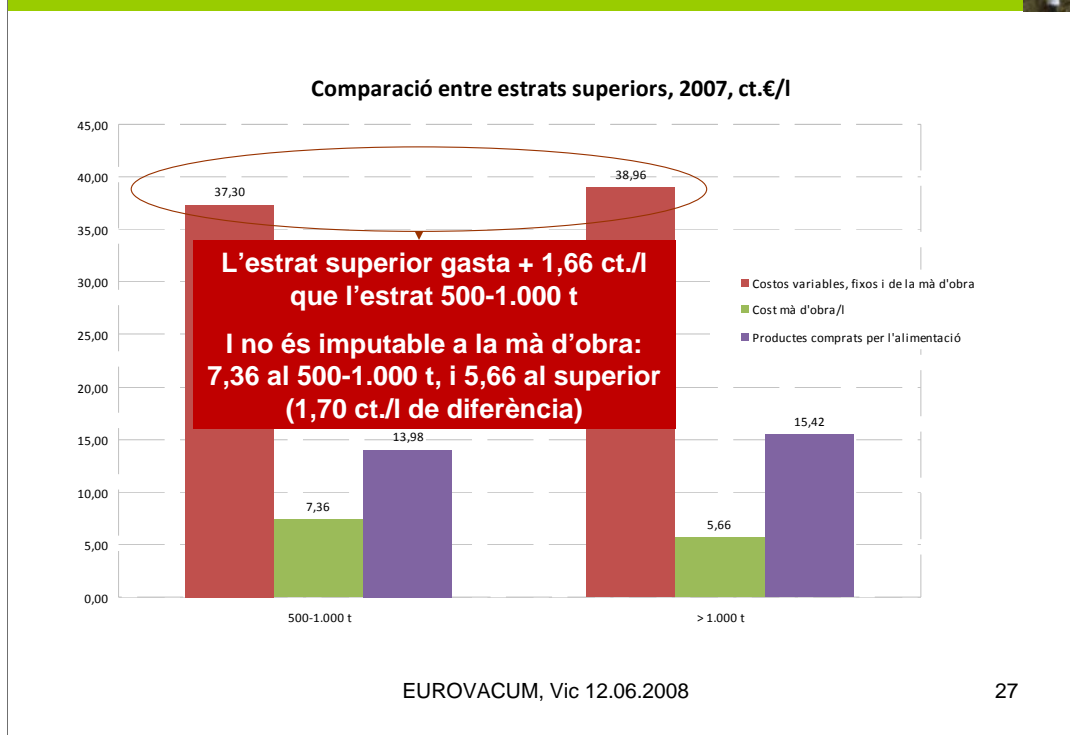
Si es comparen els estrats superiors es veu que l'estrat de 500-1.000 t ingressa més per altres partides, i això fa que els ingressos totals siguin superiors.



Costos variables estrats superiors, 2007, ct. €/l



Dels resultats de 2007 es comparen els dos estrats superiors pel que fa a costos variables. Són superiors a l'estrat > 1.000 t, i en concret ho són els derivats de la compra de productes per a l'alimentació



Continuant amb la mateixa comparació, la primera columna són tots els costos, inclosos la mà d'obra familiar, i es veu que l'estrat > 1.000 t gasta 1,66 ct./l més que l'estrat 500-1.000 t. I, tal i com s'observa a la columna verd clar, els costos de la mà d'obra són inferiors al superior.

La pregunta és ¿per què gasten més en productes comprats per a l'alimentació, en ct./l? 1,44 ct./l per sobre del que es gasta a l'estrat 500-1.000 t.

És a causa de que la producció per vaca present és més alta?

Resultats Gestió Econòmica 2006 i 2007



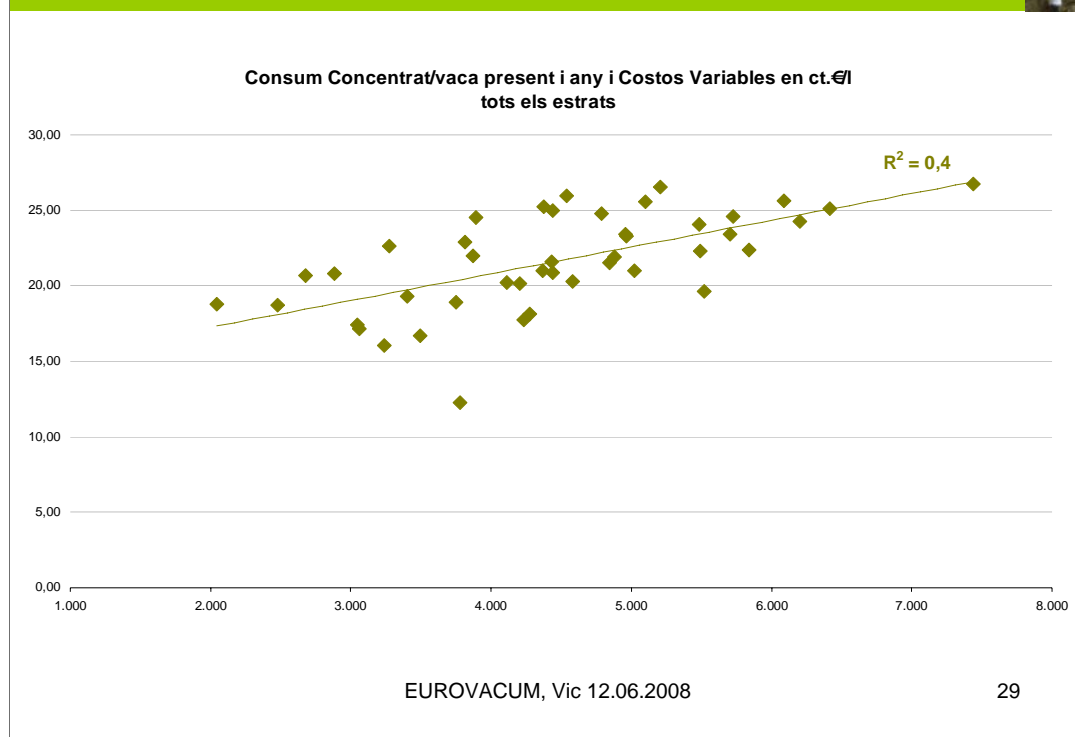
2007	> 1.000 t	500-1.000 t
PI_any_vacp	9.482,06	9.221,55
Tg	3,68	3,74
Tp	3,22	3,19
Cel	260,48	253,88
Bact	28,12	21,16

Hi ha una diferència de **162,5 litres/vaca present i any** a favor del grup > 1.000 t;

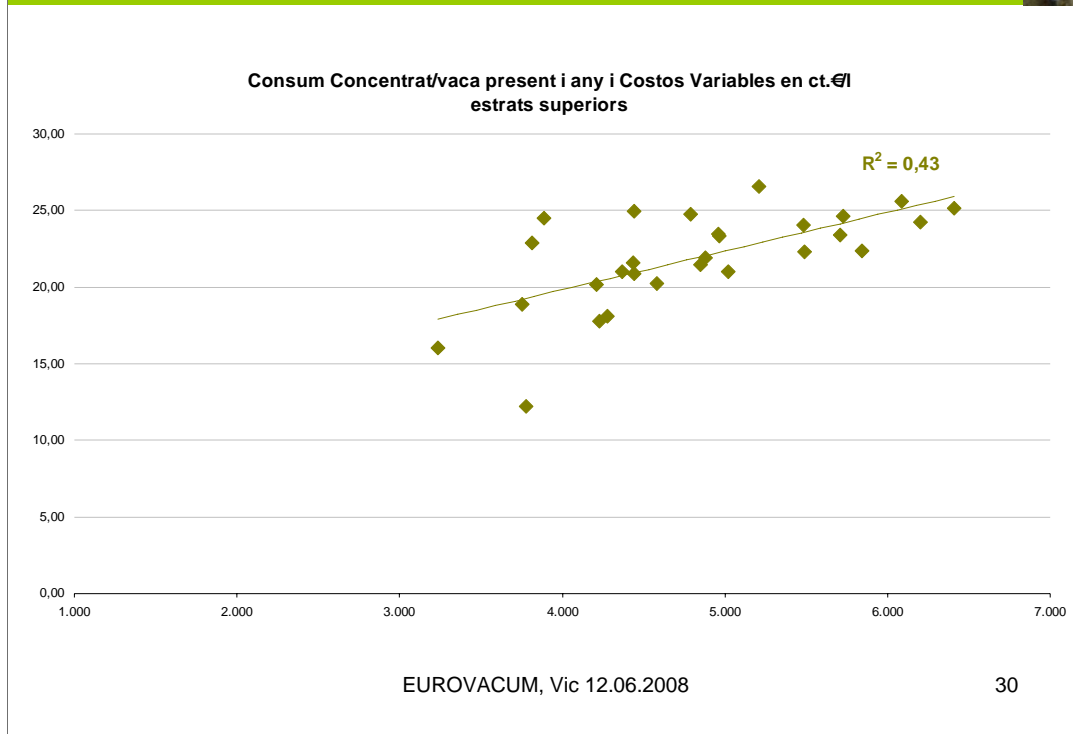
L'estrat superior té una mitjana de producció per vaca present superior, si bé la qualitat nutritiva, higiènica i sanitària són lleugerament millors a l'altra estrat. La diferència en litres de llet estàndard és només de 162,5 l/vaca i any.

Aquesta diferència en litres és la que fa que es gastin 1,44 ct./l de més en productes?

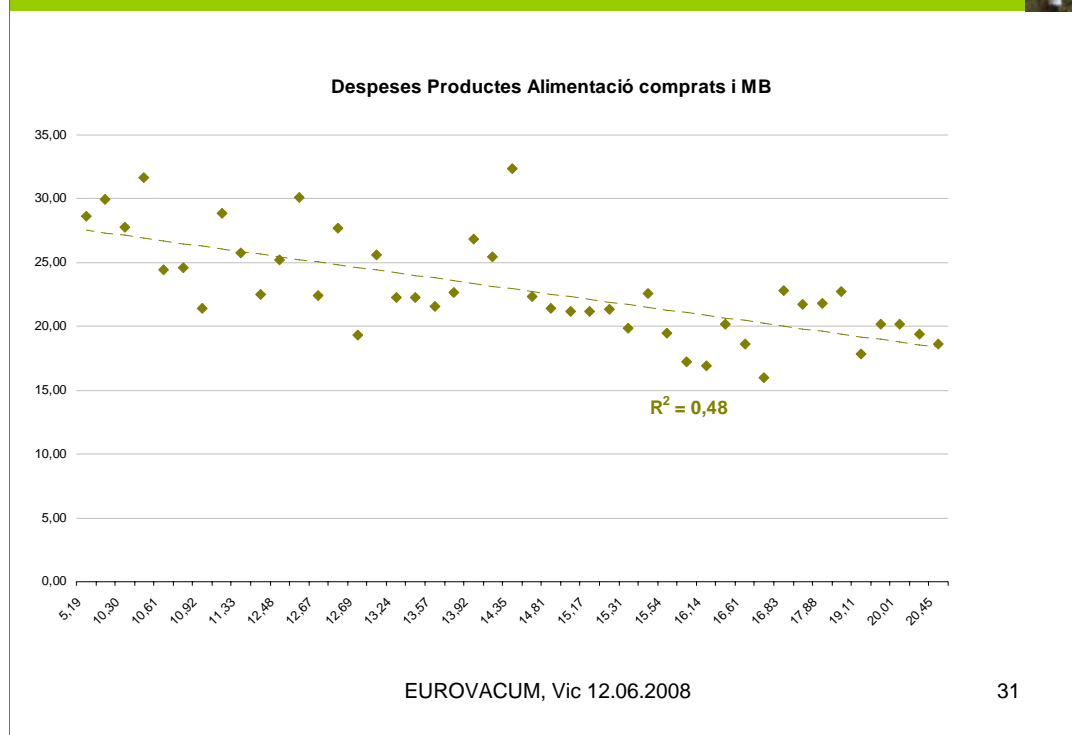
La llei de rendiments decreixents sempre s'oblida, i en remugants és una llei que s'acompleix al peu de la lletra



Per a totes les explotacions, a més consum de concentrats per vaca present i any més costos variables. Una sola variable determina el 40% dels costos derivats del maneig.

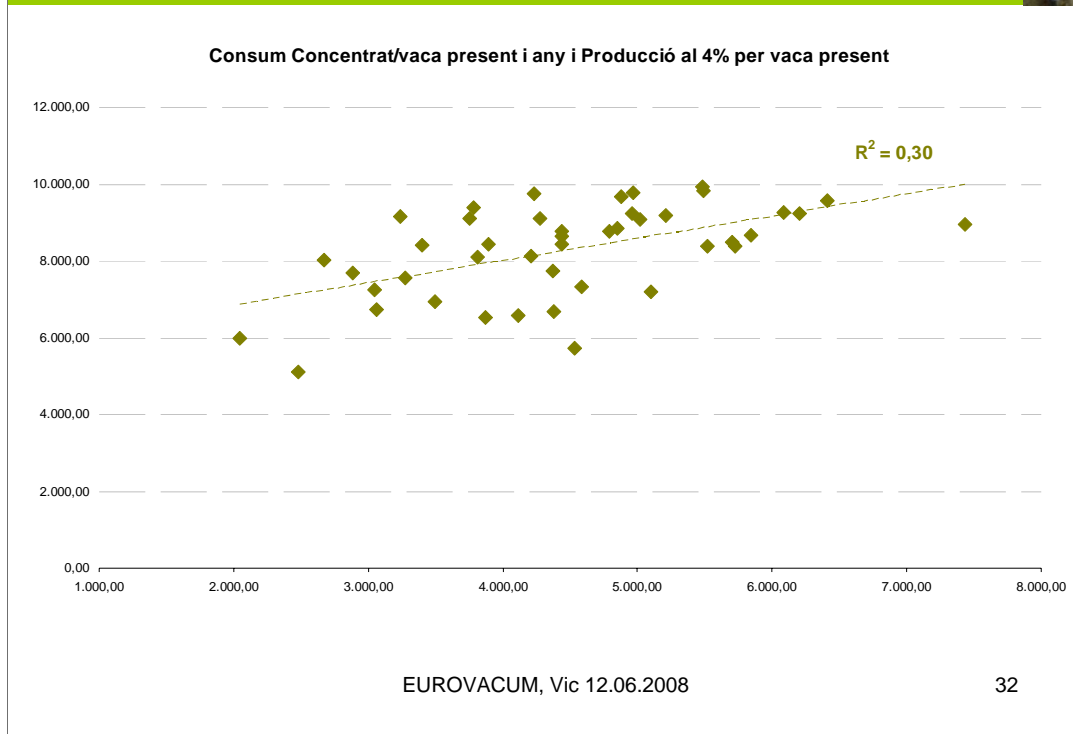


Si només es tenen en compte les dades dels estrats superiors, la relació és una mica més estreta, de manera que el consum de concentrat per vaca i any determina el 43% dels costos variables



El MB baixa en augmentar les despeses en productes comprats per a l'alimentació, tal i com ja s'ha apuntat.

Tot porta a la màxima, de tots coneguda, de que els resultats depenen de com es gasta i no tant d'allò que s'ingressa.



És evident que la tendència és que com més consum de concentrat més producció, però a quin preu?

S'observa que, tot i aquesta inqüestionable tendència, la determinació és més baixa (30%) que quan es considera la relació anterior entre el consum i els CV (40% o 43%), per exemple.



Anàlisi Gestió Econòmica 2006 i 2007



La gestió tècnica i econòmica és el reflex del maneig, de l'estructura de l'explotació i dels condicionaments socials i econòmics de l'entorn



EUROVACUM, Vic 12.06.2008

33

La gestió de recursos d'una explotació de vaques de llet és complicat i requereix capacitat empresarial.

La gestió econòmica és una eina de la gestió de recursos

La gestió tècnica és la visió del tècnic i del ramader dels resultats de l'explotació

Buscar el perquè d'uns resultats és una tasca que s'ha de fer amb dades i resultats

Els perquè es troben en el si de cada explotació

Buscar lleis generals, a més de la dels rendiments decreixents..., amb poques variables gairebé és estèril, tot està lligat, i només des del coneixement i l'experiència es resolen els problemes.