



Generalitat de Catalunya  
**Departament d'Agricultura, Ramaderia,  
Pesca, Alimentació i Medi Natural**

# **Projecte d'elaboració del Pla Estratègic de Recerca, Innovació i Transferència Agroalimentària de Catalunya 2012-2016**

## **Marc institucional i metodologia**

Barcelona, 10 d'abril de 2012

# Marc institucional

**1. Antecedents i marc de referència**

**2. La posició del DAAM en l'impuls de la recerca,  
la innovació i la transferència**

**3. Governança del projecte**

**4. Objectius del Pla Estratègic de Recerca, Innovació i  
Transferència Agroalimentària de Catalunya 2012-2016**

# 1. Antecedents i marc de referència (I)



## Horizon 2020: VIII Programa Marc Europeu de R+D+i (2014-2020)

En els documents de treball per elaborar el VIII programa marc es posa en relleu la **necessitat d'impulsar la innovació i implicar les empreses en aquest procés**, a part de l'impuls que cal donar a la recerca i el desenvolupament des de la vessant pública, a tots els nivells.



## Informe OCDE 2010

Espanya ocupa el 9è lloc a nivell mundial en la producció científica (nivell similar al seu PIB) però ocupa un 16è lloc en innovació. Cal focalitzar l'**augment de la innovació** en les **empreses agroalimentàries** com a eix prioritari de les actuacions de suport de les administracions públiques en aquest sector.



## Pacte Nacional de la Recerca i Innovació (2008-2020)

Aquest pacte va ser consensuat per totes les forces polítiques i agents socials amb l'objectiu **d'impulsar la recerca i la innovació com a bases del progrés de Catalunya**. Els seus eixos són:

1. El talent
2. La generació i valorització del coneixement
3. La innovació en la base de l'activitat productiva i de l'acció política.

# 1. Antecedents i marc de referència (II)



## Pla de Recerca i Innovació de Catalunya 2010-2013

Aquest Pla inclou els següents objectius aplicables a la R+D+I agroalimentàries:

- **Millora de la governança del sistema R+D+I.** Establiment de mecanismes de coordinació i cooperació eficaços amb les administracions. Tots els Departaments actuen en l'àmbit de la R+D+I.
- **Focalització de l'R+D+I en reptes (hi ha 17 focus).** El DAAM lidera el Focus "Aliments de qualitat, saludables i plaents". El DAAM ha d'implementar un pla estratègic interdepartamental en R+D+I en l'àmbit agroalimentari i rural, que afavoreixi entorns i territoris amb capacitats per incorporar coneixement i innovació. Es proposa, en concret:
  - a) Crear una **xarxa d'innovació rural a Catalunya** per dinamitzar projectes i promoure els fluxos de coneixement.
  - b) Impulsar una **estratègia territorial en R+D+I** que fomenti els entorns rurals com a sistemes d'innovació estratègics per a l'equilibri territorial i progrés sostenible.

### Debat de política agrària 14 d'abril de 2010

Es varen aprovar una sèrie de resolucions en les que es demana al govern en l'àmbit de la recerca i innovació agroalimentària establir un **pla estratègic interdepartamental en R+D+I en l'àmbit agroalimentari i rural.**

## Pla Estratègic de Recerca, Innovació i Transferència Agroalimentària de Catalunya 2012-2016



## 2. La posició del DAAM en l'impuls de la recerca, la innovació i la transferència (I)

Elements afavoridors de la **INNOVACIÓ**  
a les empreses agràries i agroalimentàries



## 2. La posició del DAAM en l'impuls de la recerca, la innovació i la transferència (II)

---

El DAAM actualment ja **disposa d'instruments** per a l'impuls de la innovació al sector agroalimentari

---

### **Gestió del coneixement**

Suport a centres de recerca  
(IRTA, CTFC, CREAM...)

Pla Anual de Transferència Tecnològica

RuralCat ([www.ruralcat.net](http://www.ruralcat.net))

Publicacions

### **Finançament**

Línies d'ajut del PDR  
(Modernització, IIAA, redacció de projectes...)

### **Internacionalització**

Prodeca SA



## 2. La posició del DAAM en l'impuls de la recerca, la innovació i la transferència (III)

---

El DAAM actualment ja **disposa d'instruments** per a l'impuls de la innovació al sector agroalimentari

---

### **Mercats**

Presència en Fires locals

Promoció de la Qualitat Alimentària (DOP, IGP...)

### **Persones**

Escoles i Centres de Capacitació Agrària

Assessorament

Emprenedoria

Premi a la Innovació Tecnològica Agroalimentària (PITA)

### **Territori**

Presència de Delegacions territorials i Oficines Comarcals del DAAM arreu de Catalunya



### 3. Governança del projecte

El **Govern de la Generalitat de Catalunya** encarrega al DAAM el lideratge en la redacció del **Pla estratègic de Recerca, Innovació i Transferència Agroalimentària de Catalunya 2012-2016**

#### Direcció

Dept. Agricultura, Ramaderia,  
Pesca, Alimentació  
i Medi Natural

Dept. Economia i Coneixement

Dept. Empresa i Ocupació

Dept. Salut

#### Comissió executiva

DG Alimentació, Qualitat  
i Indústries Agroalimentàries  
(DAAM)

DG de Recerca (DEC)

ACC1Ó (DEO)

Fundació Centre UdL-IRTA

Institut de Recerca i Tecnologia  
Agroalimentàries (IRTA)

#### Secretariat

Dept. Agricultura, Ramaderia,  
Pesca, Alimentació  
i Medi Natural

Institut de Recerca i Tecnologia  
Agroalimentàries (IRTA)

Universitat de Lleida

DG de Recerca (DEC)

ACC1Ó (DEO)





# 4. Objectius del Pla Estratègic de Recerca, Innovació i Transferència Agroalimentària de Catalunya 2012-2016

## Pla Estratègic de Recerca, Innovació i Transferència Agroalimentària de Catalunya 2012-2016

### Objectius Generals

1

Definir el **posicionament estratègic en l'àmbit agroalimentari català per al 2020**, com a sector clau de competitivitat i generació de riquesa, començant per una avaluació de la situació de partida.

3

**Alinear** tots els **agents del sistema** (recerca, formació, transferència, internacionalització i teixit empresarial) vers els objectius prioritaris identificats, millorant especialment la interrelació empresa i centre públic de recerca.

2

Identificar els **principals reptes de futur** en matèria de generació de coneixement, foment de la innovació i creixement socioeconòmics, definint **objectius finalistes** en matèria de producció científica, valorització, transferència, competitivitat i ocupació.

4

Captar més **recursos** R+D+i pel sector agroalimentari català



# Metodologia del projecte

**1. Fases del projecte**

**2. Fase 1: Anàlisi de la situació actual**

**3. Fase 2: Reflexió estratègica**

**4. Fase 3: Full de ruta i indicadors de seguiment**

**5. Fase 4: Quadre de comandament del Pla**

# 1. Fases del projecte



Febrer

Maig

Juny

Juliol

Setembre

Octubre



**1** Mapa d'investigació i infraestructures Agroalimentàries a Catalunya (OFERTA)



**2** Indicadors de situació sobre el consum de ciència i tecnologia aplicables al teixit productiu agroalimentari de Catalunya (DEMANDA)



**3** Benchmark de la R+D+T agroalimentària a Espanya i al sud d'Europa



**4** Document DAFO i de Posicionament



**8** Quadre de comandament i inici de seguiment del Pla

**Fase 1: Anàlisi de la situació actual**

**Fase 2: Reflexió estratègica**

**Fase 3: Full de ruta i indicadors de seguiment**

**Fase 4: Quadre de comandament del Pla**



**5** Visió, Missió i Objectius Estratègics



**6** Identificació de plans d'acció



**7** Formulació de cada un dels projectes i indicadors corresponents als Plans d'Acció seleccionats en aquesta fase



## 2. Fase 1: Anàlisi de la situació actual



- 1 **Mapa d'investigació i infraestructures Agroalimentàries a Catalunya (OFERTA)**
- 2 **Indicadors de situació sobre el consum de ciència i tecnologia aplicables al teixit productiu agroalimentari de Catalunya (DEMANDA)**
- 3 **Benchmark de la R+D+T agroalimentària a Espanya i al sud d'Europa**

### Objectius

- Realitzar un **mapa de recerca i infraestructures** agroalimentàries de Catalunya
  - **Productivitat** científica, tecnològica i de transferència
  - **Grau d'internacionalització** de la recerca, innovació i transferència
  - **Índex d'impacte socioeconòmic**
- **Comparar la R+D+i agroalimentària catalana amb Espanya i altres països**

3-5

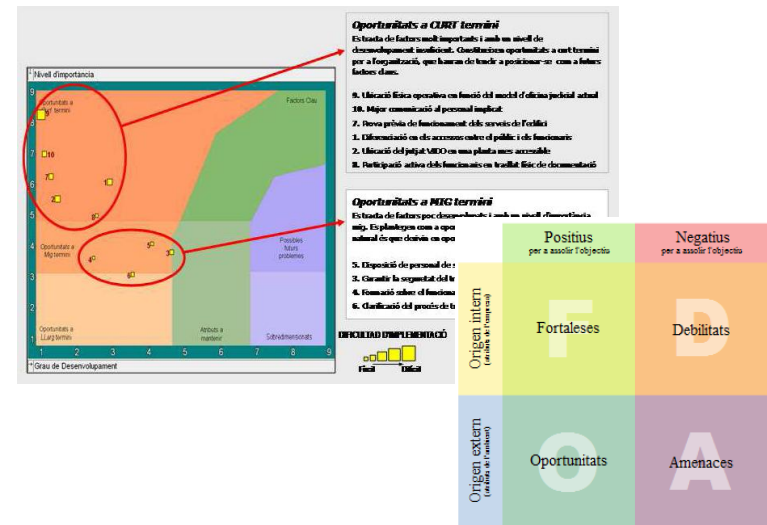
**Entrevistes amb el grup d'experts en indicadors**



### 4 Document DAFO i de Posicionament

#### Objectius

- Identificar **punts febles i forts** de tots els àmbits i sectors
- Identificar i prioritzar les **millores a implementar**
- Identificar les **línies de recerca, innovació i transferència de tecnologia prioritàries** en els diferents sectors



## 2. Fase 1: Anàlisi de la situació actual



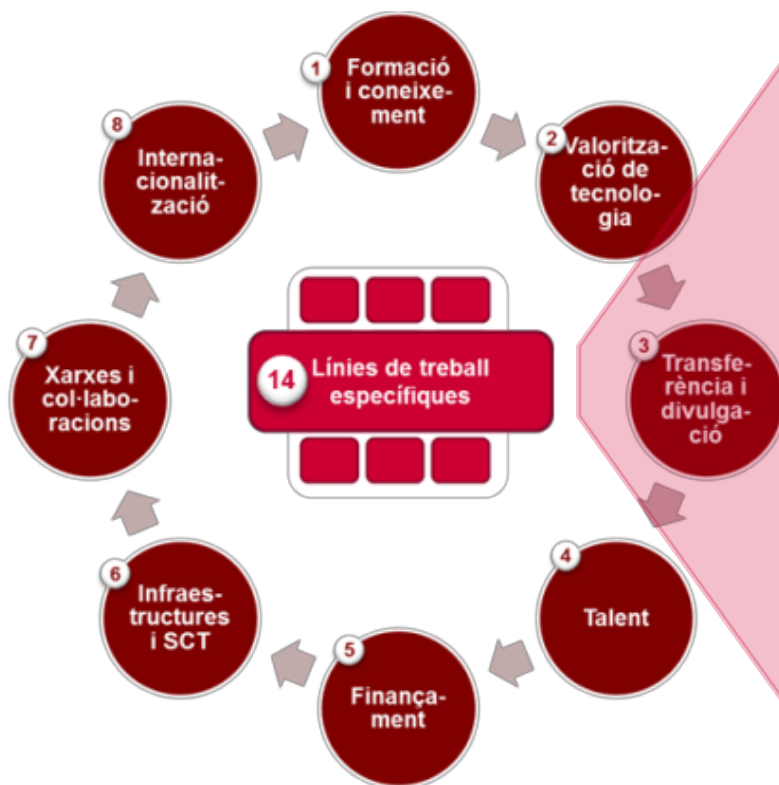
22

Sessions de treball:  
8 àmbits i 14 sectorials



≈ 400

Participants



- 1 Fruita dolça i citricultura
- 2 Fruita seca i olivicultura
- 3 Cereals, farratges, oleaginoses i proteaginoses
- 4 Horticultura i planta ornamental
- 5 Viticultura i enologia
- 6 Forestal
- 7 Pesca i aquicultura
- 8 Porcí, avicultura i cunicultura
- 9 Boví de llet i ovi-cabrum
- 10 Boví de carn, equí, helicicultura i apicultura
- 11 Ind. agroalimentària 1 (s. càrnic)
- 12 Ind. agroalimentària 2 (altres)
- 13 Restauració, gastronomia i distribució
- 14 Ecosistema natural

# 3. Fase 2: Reflexió estratègica



## 5 Visió, Missió i Objectius Estratègics

## 6 Identificació de plans d'acció o full de ruta


### Objectius

- Definir el Pla Estratègic de Recerca, Innovació i Transferència Agroalimentari de Catalunya 2012-2016:
  - Definir la **missió**, **visió** i els **objectius estratègics** del sector agroalimentari català
  - Identificar els **plans d'acció**



# 4. Fase 3: Full de ruta i indicadors de seguiment



 **Formulació de cada un dels projectes i indicadors corresponents als Plans d'Acció seleccionats en aquesta fase**

## Objectius

- Definir les **accions específiques** a desenvolupar per a cadascun dels **Plans d'Acció** per a assolir els objectius estratègics del Pla:
  - Definir les **actuacions** a desenvolupar corresponents als Plans d'Acció
  - Definir els **indicadors** que permetin mesurar el grau d'assoliment dels resultats
  - Definir **responsables**, la **duració** i el **calendari** de cadascun dels plans.



## Plans d'acció

Detall dels plans d'acció				
Detall dels plans d'acció				
Detall dels plans d'acció				
Detall dels plans d'acció				
Pla d'acció 1.1.	Responsable	L.E.1	L.E.2	L.E.3
Descripció				
Accions específiques		Indicadors		
Calendari				

# 5. Fase 4: Quadre de comandament del Pla



## 8 Quadre de comandament

### Objectius

- Dissenyar i construir l'eina de **Quadre de Comandament Integral** adequat a les necessitats reals de reporting
  - Realitzar un **seguiment estratègic** de la marxa del projecte, i per tant, de la R+I+T agroalimentari de Catalunya.







Generalitat de Catalunya  
**Departament d'Agricultura, Ramaderia,  
Pesca, Alimentació i Medi Natural**

# **Projecte d'elaboració del Pla Estratègic de Recerca, Innovació i Transferència Agroalimentària de Catalunya 2012-2016**

Barcelona, dimarts 10 d'abril de 2012