

DECISION MAKING: metodologia integral i circular per a la presa de decisions comercials

01 Resum

Aquest projecte vol crear una metodologia que ens permeti aprofitar la informació i coneixement que ens dona un sistema analític de 'Business Intelligence', per adaptar la presa de decisions de la direcció de les cooperatives i dels membres del departament comercial al sistema de rols. Per aquesta raó, des de gener de 2019 l'Agrícola Falset Marçà i SC AFALMA, SCCL de Falset juntament amb la cooperativa de segon grau CEVIPE, SCCL i, la Federació de Cooperatives Agràries de Catalunya han estat treballant pel plantejament i redacció del projecte, on les tres entitats, el setembre de 2019, han signat conveni de col·laboració per desenvolupar-lo.

02 Objectius

El projecte pretén aconseguir els següents objectius:

- Una metodologia innovadora en el procés de gestió comercial
- Una eina d'utilització per els diferents rols de l'organització (direcció general, direcció comercial, equip de vendes, etc..)
- Sugeriments d'accions comercials a prendre basades amb l'anàlisi de la informació generada i del coneixement suggerit
- Una planificació de l'acció comercial. Permetran controlar ells l'agenda comercial i no permetre que sigui el client el que gestioni la seva.
- Una planificació de l'acció comercial dins de l'empresa
- Una millora dels ratis de productivitat comercial. Poder centrar a l'equip comercial en allò que és rellevant i nuclear
- Un increment de vendes i millora dels resultats empresarials
- Una millora dels resultats econòmics de totes les explotacions i facilitar la reestructuració i modernització de les mateixes, particularment amb l'objectiu d'incrementar la seva participació i orientació cap al mercat així com la diversificació.

03 Conclusions

La creació de grup operatiu per a la implantació d'aquesta metodologia, la qual pot representar un gran avenç en la manera com les empreses cooperatives afronten la seva política comercial. Intel·ligència basada en l'anàlisi per tal d'oferir suggerències d'actuacions comercials encaminades a millorar la rendibilitat de les organitzacions. Poder disposar d'estratègies comercials clares millorarà la rendibilitat de les empreses i permetrà potenciar la presència dels seus productes i serveis a un mercat cada vegada més competitiu. És necessari professionalitzar els equips comercials i empoderar-los per tal de donar-los seguretat en la seva tasca i així poder aconseguir els objectius.

04 Àmbit/s temàtic/s d'aplicació

<input checked="" type="checkbox"/>	Sistema de producció agrària
<input checked="" type="checkbox"/>	Pràctica agrària
<input type="checkbox"/>	Equipament i maquinària agrària
<input type="checkbox"/>	Ramaderia i benestar animal
<input checked="" type="checkbox"/>	Producció vegetal i horticultura
<input type="checkbox"/>	Paisatge / Gestió del territori
<input type="checkbox"/>	Control de plagues i malalties
<input type="checkbox"/>	Fertilització i gestió dels nutrients
<input type="checkbox"/>	Gestió del sòl
<input type="checkbox"/>	Recursos genètics
<input type="checkbox"/>	Silvicultura
<input type="checkbox"/>	Gestió de l'aigua
<input type="checkbox"/>	Clima i canvi climàtic
<input type="checkbox"/>	Gestió energètica
<input type="checkbox"/>	Gestió de residus i subproductes
<input type="checkbox"/>	Gestió de la biodiversitat i del medi natural
<input type="checkbox"/>	Qualitat alimentària / processament i nutrició
<input checked="" type="checkbox"/>	Cadena de subministrament, màrqueting i consum
<input checked="" type="checkbox"/>	Competitivitat i diversificació agrària i forestal
<input checked="" type="checkbox"/>	General

05 Àmbit/s territorial/s d'aplicació

PROVINCIA/ES	COMARCA/QUES
Tot Catalunya	Totes les de Catalunya

06 Difusió del projecte (publicacions, jornades, multimèdia...)

2 Jornades de la Federació a la primavera de 2019
Webs dels socis del projecte

07 Pàgina web del projecte

Amb el finançament de:

Projecte finançat a través de l'Operació 16.01.01 (Cooperació per a la innovació) a través del Programa de desenvolupament rural de Catalunya 2014-2020.

Ordre ARP/133/2017, de 21 de juny, per la qual s'aproven les bases reguladores dels ajuts a la cooperació per a la innovació a través del foment de la creació de grups operatius de l'Associació Europea per a la Innovació en matèria de productivitat i sostenibilitat agrícoles i la realització de projectes pilot innovadors per part d'aquests grups, i Resolució ARP/1282/2018, de 8 de juny, per la qual es convoquen els corresponents a 2018.



Generalitat de Catalunya
Departament d'Agricultura,
Ramaderia, Pesca i Alimentació



Fons Europeu Agrícola
de Desenvolupament Rural:
Europa inverteix en les zones rurals