



Formació

Escoles Agràries

Excel avançat per a la gestió de la producció i logística a l'incert mercat actual

Curs online. Del 16 de febrer al 9 de març de 2022

Presentació i objectius

La difícil crisi sanitària que estem vivint té una forta repercussió sobre les empreses i les seves xarxes logístiques. Els responsables de compres i aprovisionament, planificació de la demanda, direcció de la producció, gestors d'estocs i emmagatzematge, organitzadors de la distribució, etc. Hem de ser capaços de gestionar aquesta forta incertesa i donar respostes a una situació canviant i desconeguda.

Per poder donar resposta al dia a dia actual, hem de ser capaços de gestionar la incertesa: plantejar possibles escenaris, analitzar riscos i elaborar plans de contingència per prendre decisions alineades amb una resposta global de de l'empresa en aquesta profunda crisi.

Aquest curs està pensat per que els alumnes puguin treure profit de les eines d'Excel per analitzar la informació disponible i donar respostes adients als reptes logístics actuals.

El curs està dirigit a usuaris que coneixen Excel però en fan un ús limitat, utilitzen poques funcions i no utilitzen aquesta eina per millorar la capacitat d'anàlisis. És necessari tenir uns coneixements previs del programa (vegeu programa detallat al revers).

El curs està dissenyat per fer en quatre sessions formatives en línia que es realitzaran en dimecres de 11 a 14 h. Disposareu d'un "Foro" per comentar dubtes sobre les tasques plantejades i debatre amb els companys les possibles solucions.

Professorat

Leonardo Tisminetzky Kestelboim, consultor i formador, expert en gestió de riscos en sistemes logístics.

Realització

Lloc:

En línia

Calendari:

Del 16 de febrer al 9 de març de 2022

Durada: 16 h

Horari: 11.00 a 14.00 h

Inscripcions

Podeu inscriure-us-hi a l'Escola Agrària de l'Empordà a través de l'enllaç:

<https://forms.gle/5gFuhAxrzLePJjpf6>

Coordinadora:

Anna Serra Landete
a/e aserra.landete@gencat.cat

Cost del curs:

Dret d'inscripció: 32€

Més informació: agricultura.gencat.cat





Formació

Escoles Agràries

Excel avançat per a la gestió de la producció i la logística a l'incert mercat actual

Programa

1. GESTIÓ DE LA INCERTESSA I PRESA DE DECISIONS EN UN MERCAT CANVIANT I DINÀMIC

- **Com donar resposta al dia a dia actual:** plantejar possibles escenaris, analitzar i gestionar riscos, elaborar plans de contingència per prendre decisions.
- **Cas 1:** Basat en l'experiència del alumnes. Anàlisi de riscos, derivats de la crisi actual, per als sistemes logístics de les empreses i tècniques per fer-les front.
- **Exercici:** Càlculs de costos i beneficis en projectes logístics.

2. CONÈIXER LES POSSIBILITATS D'EXCEL COM A EINA DE GESTIÓ I ANÀLISI DE DADES

- **Creació de quadres de comandament amb Excel:** Organitzar el llibre d'Excel, ressaltar la informació rellevant, representar gràficament, aprofitar plantilles, vincular objectes.
- **Cas 2:** Crear l'informe mensual del departament de logística de l'empresa. Anàlisi d'estocs en funció de l'ABC dels articles.
- **Exercici:** Anàlisi de la demanda. Calcular i fer el gràfic del marge diari.

3. UTILITZAR FÒRMULES I FUNCIONS PER ORGANITZAR O EXTREURE INFORMACIÓ

- **Preses de decisions en base a l'anàlisi de dades i taules dinàmiques:** "filtro", "si", "sumarsi", "contarsi", "frecuencia", "sumaproducto", "buscarv", "buscarh", etc. Ús avançat de gràfics, quadres de comandament i taules dinàmiques.
- **Cas 3:** Anàlisi de les comandes servides aquest mes per l'empresa. Tècniques de previsió de la demanda a mig i curt termini.
- **Exercici:** Càlculs de costos d'estocs amb taules dinàmiques.

4. INTRODUCCIÓ A LES POSSIBILITATS AVANÇADES D'EXCEL

- Introduir incertesa mitjançant la funció "aleatori"; funcions i càlculs avançats; optimització amb "Solver"; anàlisi i valoració d'escenaris mitjançant la simulació i l'anàlisi "y si".
- **Cas 4:** Anàlisi d'escenaris, plans de contingència, dimensionat de capacitat de producció, decisions d'estocs, etc. Optimització de barreges, costos de producció, assignació de càrregues de feina a màquines o persones, etc.
- **Exercici:** Maximitzar beneficis mitjançant Solver

Coneixements previs d'Excel necessaris per a un bon aprofitament del curs:

Els alumnes han de ser usuaris habituals d'Excel a la seva activitat professional, i disposar d'uns coneixements mínims d'Excel en la majoria dels següents apartats:

- Utilitzar funcions senzilles tipus "suma", "producte", "mitjana", "màxim", "si", "contarsi", "buscarv", "sumaproducte", funcions anidades, etc. Utilitzar format condicional, filtres i taules dinàmiques bàsiques. Creació de gràfics diversos.
- Possibilitat de verificar el correcte funcionament del full.

Durant el desenvolupament del curs es facilitaran exercicis bàsics optatius per potenciar les habilitats dels alumnes que ho necessitin.

